



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII S.A.

Sediul social: Calea Victoriei nr. 220, etaj 4, sector 1, București, CP 010099;
Contact: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, Sector 4 București, CP 040037
J2010004607408, CUI: RO 1590430, IBAN RO44BRDE445SV65087244450 BRD Dorobanți
ROMÂNIA, Tel: (+4021) 317.89.81/317.89.88; Fax: (+4021)317.89.90/312.95.69,
[http:// www.salrom.ro](http://www.salrom.ro) e-mail: secretariat@salrom.ro



SNS SA NR. 5413/21.09.2026

Direcția Investiții
Serviciul Achiziții

Către potențiali ofertanți

Ref. Procedura de achiziție a serviciilor de proiectare și fundamentare tehnico-economică aferente proiectului de investiții SALROM Baia de Fier_Extraction_2024-08-20, pentru elaborarea Studiului de Prefezabilitate, Studiului de Oportunitate, Raportului privind Impactul asupra Mediului (RIM), inclusiv Studiului de Evaluare Adecvată (SEA), Studiul de Evaluare a Impactului asupra Corpurilor de Apă (SEICA) și a Studiului de Fezabilitate privind exploatarea și valorificarea superioară a șisturilor grafitoase – Ungurelașu – Polovragi, Baia de Fier

Clarificări nr. 5

Solicitare: Având în vedere intenția de participare la procedura de achiziție menționată la rubrica de referință, vă solicităm prelungirea termenului limită de depunere a ofertelor. Solicitarea este determinată, în principal, de imposibilitatea obiectivă de a acoperi cerințele privind experiența similară și personalul de specialitate exclusiv cu resurse existente în România, precum și de modificările succesive aduse documentației de atribuire prin cele patru adrese de clarificări comunicate de achizitor. Motivele sunt prezentate în continuare.

1. Inexistența unei piețe naționale care să genereze experiența similară solicitată

Fișa de date solicită, la capitolul IV.2.1, probarea a minimum un contract similar finalizat în ultimii 3 ani, relevant pentru domeniul grafitului natural și al șisturilor grafitoase. Prin Clarificări nr. 1, răspuns nr. 2 lit. b), nu a fost confirmată echivalarea cu proiecte aferente altor materii prime critice sau strategice, simpla încadrare a unei substanțe minerale în Regulamentul (UE) 2024/1252 nefiind considerată suficientă pentru demonstrarea caracterului similar. Prin răspunsul nr. 2 lit. c) s-a precizat că, în cazul asocierii, cerința trebuie demonstrată printr-un contract care, individual, îndeplinește nivelul de similitudine solicitat.

Caietul de sarcini precizează, la pag. 4/32 și 5/32, că exploatarea în cariera Ungurelașu s-a desfășurat între anii 1979 și 2005, iar activitatea de exploatare și preparare a fost sistată definitiv începând cu data de 01.01.2006. Din analiza acestei situații rezultă că, în ultimii 3 ani, pe teritoriul României nu s-a derulat o exploatare de șisturi

grafitoase care să fi generat contracte de tipul celui solicitat. Fișa de date prevede, totodată, că nu se acceptă recomandări emise de SNS S.A. și/sau de sucursalele acesteia, astfel încât nici experiența dobândită în relație directă cu titularul licenței de concesiune nu poate fi valorificată la îndeplinirea cerinței.

Prin urmare, cerința de experiență similară poate fi îndeplinită, în mod realist, numai prin contracte executate pentru zăcăminte de grafit natural din afara României, respectiv numai prin asocierea cu cel puțin un operator economic străin care deține un astfel de contract finalizat și documentele de acceptare aferente.

2. Echipa de experți

Documentația impune acoperirea tuturor rolurilor din tabelul de conformitate a echipei, lipsa oricărui document atrăgând descalificarea pe rolul respectiv și declararea ofertei ca neconformă, iar prin Clarificări nr. 1, răspuns nr. 2, nu se acceptă propunerea unor persoane de specialitate care să ocupe două sau mai multe poziții.

Pentru fiecare dintre experții rezidenți în alte state se prezintă CV semnat olograf și datat, dovada apartenenței la organizația profesională relevantă, documentele justificative pentru proiectele similare finalizate, respectiv contract, proces-verbal de recepție și act de reglementare emis, declarația de disponibilitate, declarația de confidențialitate și documentele echivalente din țara de origine, însoțite de traducere autorizată în limba română. Documentele acceptate pentru probarea experienței experților au fost precizate abia prin Clarificări nr. 1, răspunsurile nr. 4 și nr. 5, și completate prin Clarificări nr. 2, răspuns nr. 3, care a admis recomandările emise de beneficiarii finali ai proiectelor. Precizarea a impus reluarea cererilor de documente către beneficiari din afara țării, ale căror termene de răspuns nu se află sub controlul ofertanților.

Din cele prezentate la punctele 1 și 2 rezultă că depunerea unei oferte conforme presupune constituirea unui consorțiu cu parteneri din alte state.

3. Necorelarea prelungirii acordate cu modificările ulterioare

Prelungirea comunicată prin Clarificări nr. 2, răspuns nr. 20, a fost acordată ca urmare a unei solicitări formulate anterior emiterii adreselor de clarificări nr. 3 și nr. 4. Ulterior stabilirii termenului de 24.09.2026, achizitorul a completat răspunsul privind auditorul terță parte pentru principiul DNSH, precizând că poziția este unică în cadrul echipei și că auditorul reprezintă o persoană sau o entitate independentă, respectiv a comunicat interpretarea potrivit căreia toate obiectivele din caietul de sarcini trebuie atinse până în anul 2027 inclusiv. Ambele precizări au efect direct asupra componenței echipei de experți și asupra graficului de prestare a serviciilor, respectiv asupra elementelor punctate la Factorul 2 (20 de puncte), Factorul 4 (10 puncte) și Factorul 5 (15 puncte).

4. Accesul la datele clasificate și dimensionarea ofertei

Caietul de sarcini precizează, la pag. 5/32, că datele referitoare la rezervele și resursele carierei Ungurelașu se află în administrarea Exploatarea Miniere Râmnicu Vâlcea și a SNS București și au caracter clasificat, Secret de serviciu. Regimul de acces la aceste date a fost clarificat succesiv, prin Clarificări nr. 1, răspuns nr. 3 și prin Clarificări nr. 2, răspunsurile nr. 1, nr. 4 și nr. 11, ultimul stabilind că cerința privind autorizarea personalului se verifică la momentul accesului efectiv la informații.

Dimensionarea propunerii financiare depinde de aceste date. Volumul prospecțiunilor geologice și al forajelor de cercetare, întinderea studiilor geotehnice, topografice, hidrogeologice și arheologice, modelul geologic tridimensional, precum și testele tehnologice necesare demonstrării potențialului de purificare pentru grafitul de calitate pentru baterii nu pot fi cuantificate fără cunoașterea datelor de zăcământ. Valoarea estimată a achiziției nu se publică, potrivit răspunsului nr. 1 din Clarificări nr. 1, astfel încât prețul se construiește integral din caietul de sarcini necesitând un efort mai mare și mai mult timp de realizare.

5. Interesul achizitorului în asigurarea unei competiții reale

Numărul operatorilor economici care pot proba, simultan, un contract similar finalizat în ultimii 3 ani în domeniul grafitului natural și o echipă completă de experți certificați potrivit codurilor internaționale este redus, iar acoperirea acestor cerințe presupune, în toate cazurile, asocieri cu parteneri din alte state. Menținerea termenului

de 24.09.2026 restrânge participarea, ceea ce nu corespunde interesului achizitorului de a primi oferte complete și comparabile pentru un contract cu livrabile condiționate de acte de reglementare emise de terți. Același raționament a fost reținut de achizitor la data de 08.09.2026, când a fost acordată decalarea termenelor de depunere și de deschidere a ofertelor.

Solicitare

Pentru motivele prezentate mai sus, vă solicităm prelungirea termenului limită de transmitere/depunere a ofertelor cu 8 de zile calendaristice, respectiv până la data de 02.10.2026, ora 10:00, cu deschiderea ofertelor la data de 02.10.2026, ora 12:00.

Răspuns solicitare: Nu se acceptă o nouă decalare a termenelor de depunere și de deschidere a ofertelor. Acestea rămân pentru 24 septembrie 2026, orele 10.00/12.00.

To potential bidders,

Regarding the Procurement Procedure for design and technical-economic feasibility services related to the SALROM Baia de Fier_Extraction_2024-08-20 investment project, for the preparation of the Pre-Feasibility Study, the Opportunity Study, the Environmental Impact Report (EIR), including the Appropriate Assessment (AA), the Water Body Impact Assessment Study (WBIAS), and the Feasibility Study regarding the Exploitation and Value-added Processing of Graphite-bearing Shales—Ungurelașu—Polovragi, Baia de Fier

Clarifications no. 5

Request: Given our intention to participate in the procurement procedure referenced above, we hereby request an extension of the deadline for the submission of tenders. This request is based primarily on the objective impossibility of meeting the requirements regarding similar experience and specialized personnel using resources available exclusively within Romania, as well as on the successive amendments made to the procurement documentation via the four clarification notices issued by the contracting authority. The grounds for this request are detailed below.

1. Absence of a domestic market capable of generating the required similar experience

In Section IV.2.1, the Data Sheet requires proof of at least one similar contract completed within the last 3 years, relevant to the field of natural graphite and graphitic schists. Clarification No. 1 (Response No. 2, letter b) did not confirm that projects involving other critical or strategic raw materials would be considered equivalent; the mere classification of a mineral substance under Regulation (EU) 2024/1252 was deemed insufficient to demonstrate similarity. Response No. 2 (letter c) clarified that, in the case of a joint venture, the requirement must be demonstrated through a contract that, on its own, meets the required level of similarity.

The Specifications state (on pages 4/32 and 5/32) that extraction operations at the Ungurelașu quarry took place between 1979 and 2005, and that extraction and processing activities were permanently halted as of January 1, 2006. An analysis of these circumstances reveals that, over the past three years, no operations or exploitation activities involving graphitic shales have taken place within Romania that would have generated a contract of the type requested. Furthermore, the data sheet stipulates that recommendations issued by SNS S.A. and/or its branch

are not accepted; consequently, experience gained through a direct relationship with the concession license holder cannot be utilized to satisfy the requirements.

Therefore, the requirement for similar experience can realistically be met only through contracts executed for natural graphite deposits outside Romania—specifically, by partnering with at least one foreign economic operator that holds such a completed contract along with the corresponding acceptance documentation.

2. Expert team

The documentation requires that all roles listed in the team compliance table be filled; the absence of any document results in disqualification for the respective role and the declaration of the bid as non-compliant. Furthermore, Clarification No. 1 (Response No. 2) does not permit the proposal of specialists to fill two or more positions.

For each expert residing in another country, the following must be submitted: a signed and dated CV; proof of membership in the relevant professional organization; supporting documents for completed similar projects (specifically the contract, the acceptance report, and the issued regulatory act); a declaration of availability; a declaration of confidentiality; and equivalent documents from the country of origin, accompanied by an authorized translation into Romanian. The documents accepted to substantiate the experts' experience were specified only in Clarification No. 1 (Responses No. 4 and No. 5) and supplemented by Clarification No. 2 (Response No. 3), which accepted recommendations issued by the projects' final beneficiaries. This requirement necessitated re-initiating requests for documents from beneficiaries abroad—parties whose response times are beyond the bidders' control.

It follows from the points above (1 and 2) that submitting a compliant bid entails forming a consortium with partners from other countries.

3. Discrepancy between the granted extension and subsequent modifications

The extension communicated via Clarification No. 2 (Response No. 20) was granted in response to a request made prior to the issuance of Clarification letters No. 3 and No. 4. Subsequent to the setting of the 24 September 2026 deadline, the contracting authority supplemented its response regarding the third-party auditor for the DNSH principle, specifying that the position is unique within the team and that the auditor is an independent person or entity; it also communicated the interpretation that all objectives set out in the specifications must be achieved by the year 2027, inclusive. Both clarifications have a direct impact on the composition of the expert team and the service delivery schedule—and, consequently, on the elements scored under Factor 2 (20 points), Factor 4 (10 points), and Factor 5 (15 points).

4. Access to classified data and sizing of the offer

The specifications state (on page 5/32) that data regarding the reserves and resources of the Ungurelașu quarry are managed by the Râmnicu Vâlcea Mining Operation and SNS Bucharest and are classified as "Official Secret." Access protocols for this data were clarified successively via Clarifications No. 1 (response No. 3) and Clarifications No. 2 (responses No. 1, 4, and 11); the latter established that the requirement for personnel authorization is verified at the time of actual access to the information.

The sizing of the financial proposal depends on this data. The scope of geological prospecting and exploratory drilling; the extent of geotechnical, topographic, hydrogeological, and archaeological studies; the 3D geological model; and the technological tests required to demonstrate the purification potential for battery-grade graphite cannot be quantified without knowledge of the deposit data. The estimated value of the procurement is not published (per response No. 1 in Clarifications No. 1); consequently, the price must be calculated entirely based on the specifications, requiring greater effort and more time to prepare.

5. The contracting authority's interest in ensuring genuine competition

The number of economic operators capable of simultaneously demonstrating a similar contract completed within the last 3 years in the natural graphite sector—while also fielding a full team of experts certified according to international codes—is limited; meeting these requirements invariably necessitates partnerships with entities from other countries. Maintaining the deadline of September 24, 2026, restricts participation; this does not align with the contracting authority's interest in receiving complete and comparable bids for a contract involving deliverables contingent upon regulatory acts issued by third parties. The contracting authority adopted this same reasoning on September 8, 2026, when the deadlines for the submission and opening of bids were postponed.

Request

For the reasons stated above, we request an extension of the deadline for the submission of bids by 8 calendar days—specifically until October 2, 2026, at 10:00 AM—with the bid opening scheduled for October 2, 2026, at 12:00 PM.

Response to request: No further postponement of the deadlines for the submission and opening of bids is accepted. These remain set for September 24, 2026, at 10:00 and 12:00, respectively.

**DIRECTOR GENERAL
CONSTANTIN DAN DOBREA**

Director Producție,
Dorin Potrocozan

Director Investiții,
Nicoalaie Șoltuz

Director Management Integrat,
Marius Gubernat

Șef Serviciu Achiziții,
Ana-Maria Gomoescu