



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII S.A.
Sediul social: Calea Victoriei nr. 220, etaj 4, sector 1, București, CP 010099;
Contact: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, Sector 4 București, CP 040037
J2010004607408, CUI: RO 1590430, IBAN RO44BRDE445SV65087244450 BRD Dorobanți
ROMÂNIA, Tel: (+4021) 317.89.81/317.89.88; Fax: (+4021)317.89.90/312.95.69,
http:// www.salrom.ro e-mail: secretariat@salrom.ro



SOCIETATEA NAȚIONALĂ
A SĂRII BUCUREȘTI
IEȘIRE
NR. 385h DATA 07.07.2026



Direcția Investiții
Serviciul Achiziții
SA nr. 150/07.07.2026

NESECRET
Exemplar unic

Catre : toți operatorii economici invitați la procedura de licitație

Ref: Servicii consultanță, selecție și implementare sistem ERP

CLARIFICĂRI NR. 2

La solicitarea de clarificări depusă de către un operator economic invitat la procedura de achiziție, vă transmitem următoarele răspunsuri:

Întrebare nr. 1: Vă rugăm să precizați, în cadrul Secțiunii III (Condiții de participare) din Fișa de date, cerința de neutralitate a Consultantului față de furnizorii de soluții ERP (pct. 7.1 din Caietul de sarcini), inclusiv documentul doveditor solicitat și sancțiunea aplicabilă în caz de nerespectare. În concret, vă solicităm să precizați care este modalitatea/ mijlocul de proba care trebuie prezentat în cadrul ofertei pentru demonstrarea modalității de îndeplinire a cerinței.

Răspuns nr. 1: Pentru demonstrarea îndeplinirii cerinței de independență și neutralitate prevăzute la pct. 7.1 din Caietul de Sarcini, ofertanții vor prezenta în cadrul ofertei o Declarație pe proprie răspundere privind independența și absența conflictului de interese/neutralitate.

Prin această declarație, ofertantul va confirma pe proprie răspundere că:

- Nu este distribuitor, implementator, partener autorizat, reseller sau dezvoltator de soluții ERP comerciale (ex: SAP, Oracle, Microsoft Dynamics, TotalSoft, CLARVISION etc.) care ar putea face obiectul viitoarei achiziții de software a SALROM.
- Nu are legături de natură patrimonială, comercială, acționariat direct/indirect sau de grup cu potențiali furnizori/implementatori de sisteme ERP.
- Pe toată durata contractului de consultanță, nu va subcontracta activități și nu va implica în echipa de proiect specialiști care au o relație contractuală activă sau de subordonare cu furnizori de soluții ERP.

Prezentul înscris poate conține și date cu caracter personal ce intră sub protecția Regulamentului (UE) 2016/679. Persoanele vizate cărora li se adresează prezentul înscris precum și terțele persoane care intră în posesia acestuia au obligația de a proteja, conserva și folosi datele cu caracter personal în condițiile prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

Toate livrabilele elaborate pe parcursul contractului, în special Specificațiile Tehnice (Caietul de Sarcini pentru achiziția noului sistem ERP) din cadrul Etapei II, vor fi redactate într-o manieră strict neutră din punct de vedere tehnologic („Vendor Agnostic”). Acestea nu vor fi concepute, structurate sau formulate în mod intenționat sau din neglijență pentru a favoriza ori a direcționa achiziția către o anumită aplicație ERP, un anumit producător sau partener de implementare, asigurând o concurență reală și deplină în cadrul viitoarei licitații.

Întrebare nr. 2: Vă rugăm să precizați, în Secțiunea III.2.4 din Fișa de date, cerința de autorizare a personalului pentru acces la informații clasificate nivel "Secret de serviciu" (pct. 5.A din Caietul de sarcini), cu indicarea documentului doveditor și a momentului la care trebuie prezentat.

Răspuns nr. 2: Având în vedere caracterul strategic al SALROM (exploatarea grafitului, încadrat ca Secret de Serviciu conform Ordinului ANRM nr. 342/15.12.2023, Anexa Pct. I, poz. 1 și 3), noul sistem ERP va fi proiectat ca fiind 100% nesecret.

Toate datele și fluxurile clasificate (rezerve reale, planuri strategice) vor rămâne stocate și procesate exclusiv offline, în cadrul PPSIC al SALROM (pe stații de lucru standalone, izolate fizic de rețeaua ERP și de internet, conform reglementărilor interne ale SNS S.A. și HG nr. 781/2002 coroborat cu HG nr. 585/2002).

Consultantul va avea rolul de a asigura separarea proceselor și de a proiecta în ERP doar tranzacții cu date identificate ca non-clasificate. Din acest motiv, Prestatorul nu va avea acces direct la documentele din cadrul compartimentului Documente Clasificate, ci i se vor descrie fluxurile în mod abstract.

În acest sens, pentru a demonstra competența profesională în proiectarea și maparea securizată a proceselor de business, ofertanții au obligația de a prezenta la depunerea ofertei (cerință tehnică minimă de conformitate, evaluată cu admis/respins):

1. Pentru Companie (Persoana Juridică): Copia certificării active ISO 27001 (Sistem de Management al Securității Informației) sau echivalent.
2. Pentru Experții Cheie propuși (Manager de Proiect și Expert Tehnic/Arhitect): Dovada de instruire/pregătire specifică în domeniul securității informațiilor (INFOSEC) sau auditului sistemelor informatice (diplome, certificări profesionale recunoscute de tipul ISO 27001 Auditor/Implementer, CISA, CISM, CISSP sau cursuri de specializare echivalente în securitate cibernetică).

Lipsa acestor dovezi la depunerea ofertei atrage declararea ofertei ca neconformă.

Întrebare nr. 3: Vă rugăm să corectați titlul și conținutul Formularului nr. 12 (în prezent referitor la "livrări de produse"), astfel încât să reflecte corect obiectul achiziției — servicii, nu produse.

Răspuns nr. 3: Titlul formularului va fi corectat.

Întrebare nr. 4: Vă rugăm să clarificați dacă Formularul de ofertă (Formularul nr. 7 și anexa acestuia) trebuie să cuprindă o defalcare a prețului pe cele trei etape ale proiectului (Analiză și Elaborare CS; Suport Selecție-Licitatie; Suport Implementare), având în vedere eșalonarea plăților.

Răspuns nr. 4: Pentru a asigura corelarea directă cu modalitatea de plată eșalonată pe etape, stabilită la nivelul documentației de atribuire, ofertanții au obligația de a prezenta în cadrul propunerii financiare (Formularul de ofertă și anexele acestuia) defalcarea clară a prețului total ofertat pe fiecare dintre cele trei etape de lucru prevăzute în Caietul de Sarcini.

Din punct de vedere calendaristic, pentru ca Societatea Națională a Sării S.A. (SALROM) să își poată asigura parcursul corect și planificarea administrativă internă, este absolut necesar ca Etapa I (Analiză AS-IS și TO-BE) și Etapa II (Elaborarea Caietului de Sarcini pentru achiziția ERP) să fie finalizate și recepționate cel târziu până la sfârșitul lunii noiembrie 2026. Această constrângere de timp este critică pentru a permite societății creionarea și aprobarea din timp a bugetului de investiții alocat achiziției viitoarei soluții ERP (sau denumită similar).

Sub rezerva respectării acestei limite maxime obligatorii (finalizarea Etapei II până la sfârșitul lunii noiembrie 2026), rămâne la latitudinea și în responsabilitatea exclusivă a ofertanților să își dimensioneze, estimeze și propună în cadrul ofertei tehnice (Planul de lucru și Metodologie) durata exactă și termenele intermediare de livrare pentru activitățile din cadrul primelor două etape.

Forța de planificare pentru Etapa III (Asistență în licitație și Monitorizare Implementare) va curge în funcție de derularea procedurii de achiziție a sistemului ERP și de graficul de implementare ce va fi agreat cu viitorul furnizor al soluției software.

Întrebare nr. 5: Vă rugăm să completați documentația de atribuire cu instrucțiuni privind modul de utilizare a căilor de atac (termen, formă, comisie competentă), conform obligației de la art. 20 alin. (2) lit. 1) și art. 126–131 din Regulament, aceste informații lipsind în prezent.

Răspuns nr. 5: Actele sau deciziile care determină încălcarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziție de produse, servicii și lucrări, aplicabil în cadrul Societății Naționale a Sării S.A., pot fi atacate pe cale administrativă și/sau în justiție (Regulament)



Întrebare nr. 6: Vă rugăm să clarificați dacă cerința de experiență similară de la pct. III.2.4.3 din Fișa de date acceptă și proiecte de consultanță în transformare digitală/implementare de sisteme informatice integrate cu denumire comercială diferită de "ERP", dar cu obiect funcțional echivalent.

Răspuns nr. 6: Se acceptă proiecte de consultanță în transformare digitală sau asistență în implementarea de sisteme informatice integrate care poartă o denumire comercială diferită de „ERP” (cum ar fi ERM, sisteme integrate de management operațional etc.), cu condiția obligatorie ca acestea să aibă un obiect funcțional echivalent, respectiv să asigure integrarea și automatizarea fluxurilor de lucru și a proceselor complexe (financiare și operaționale) la nivelul unei organizații.

Întrebare nr. 7: Pentru crearea și respectarea echilibrului contractual vă solicităm să menționați în mod expres care este termenul de recepție a livrabilelor. Solicităm de asemenea acceptarea unui termen maxim de 10 zile lucrătoare pentru recepția livrabilelor.

Răspuns nr. 7: Se acceptă propunerea. Pentru asigurarea unui echilibru contractual și derularea fluidă a proiectului, se stabilește un termen de maximum 10 zile lucrătoare pentru verificarea și recepția livrabilelor depuse de către Prestator (sau, după caz, pentru transmiterea observațiilor de remediere din partea Achizitorului), calculat de la data primirii oficiale a documentelor.

Întrebare nr. 8: Vă solicităm să confirmați că răspunderea contractuală a Prestatorului este limitată la valoarea contractului, având în vedere următorul dezechilibru contractual identificat în draft-ul de contract: Art. 22.7 din draft-ul de contract prevede reținerea daunelor-interese din garanția de bună execuție (5% din valoarea fără TVA a contractului), cu obligația Prestatorului de a achita diferența în cazul în care prejudiciul depășește acest quantum, fără niciun plafon superior. Art. 23.6 instituie, suplimentar, o clauză penală de 25% din valoarea contractului pentru încălcarea confidențialității, cumulabilă expres cu repararea integrală a prejudiciului ce depășește acest quantum.

Coroborate, aceste clauze expun Prestatorul unei răspunderi teoretic nelimitate, disproporționată față de câștigul (marja de profit) pe care acesta îl poate realiza din executarea unui contract de consultanță cu o valoare estimată limitată și o durată de doar 18 luni. Un asemenea dezechilibru între riscul asumat și beneficiul contractual așteptat este de natură să descurajeze participarea operatorilor economici serioși la procedură sau să determine includerea în prețul ofertat a unei marje de acoperire a riscului, cu efect direct asupra valorii ofertelor și, implicit, asupra utilizării eficiente a fondurilor achizitorului — principiu prevăzut la art. 2 alin. (1) lit. d) din Regulamentul aplicabil.

Față de cele de mai sus, vă rugăm să confirmați dacă:



Prezentul înscris poate conține și date cu caracter personal ce intră sub protecția Regulamentului (UE) 2016/679. Persoanele vizate cărora li se adresează prezentul înscris precum și terțele persoane care intră în posesia acestuia au obligația de a proteja, conserva și folosi datele cu caracter personal în condițiile prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

- răspunderea contractuală cumulată a Prestatorului (daune-interese, penalități și orice altă formă de despăgubire, indiferent de temei) este plafonată la valoarea totală a contractului prevăzută la art. 5.1 din draft-ul de contract; sau

- Achizitorul menține intenția ca această răspundere să rămână neplafonată, situație pe care vă rugăm să o confirmați expres, pentru eliminarea oricărei ambiguități la momentul elaborării ofertelor.

În cazul în care Achizitorul confirmă introducerea unui plafon, vă rugăm să precizați acest plafon (de exemplu, valoarea contractului sau un multiplu al acesteia) și eventualele excepții avute în vedere (culpă gravă, intenție, prejudicii rezultate din nerespectarea regimului informațiilor clasificate menționat la pct. 1 și pct. 7.2 din Caietul de sarcini, având în vedere caracterul strategic al activității Achizitorului), precum și modalitatea prin care acest răspuns va deveni opozabil tuturor ofertanților, în mod egal.

Răspuns nr. 8: Societatea Națională a Sării nu acceptă modificările.

Întrebare nr. 9: Va solicitam sa eliminati art. 8.12 avand in vedere ca achizitia este demarata deci clauza nu mai are aplicabilitate. In caz contrar, va solicitam sa detaliati clauza contractuala.

Răspuns nr. 9: A fost modificat prin clauzele adăugate/modificate.

Întrebare nr. 10: La art. 22.1 lit. c) va solcitam sa acceptati un termen de notificare prealabila de 15 zile lucratoare sau dupa caz sa introduceti un termen adecvat.

Răspuns nr. 10: Termenul de notificare prealabil se regăsește la art.18 din contractul draft.

Întrebare nr. 11: Cu privire la art. 23.4 din contract va solicitam sa detaliati aplciabilitatea acestuia avand in vedere ca predarea livrabilelor se face complet, fara pastrarea de copii.

Răspuns nr. 11: A fost modificat prin clauzele adăugate/modificate.

În cadrul contractului draft vor fi următoarele modificări:

- **Se modifică Art. 5.3 astfel:**

5.3. Plata serviciilor se va efectua de către Achizitor în tranșe, exclusiv în baza recepției calitative fără obiecțiuni a livrabilelor aferente fiecărei Etape de lucru, în termen de maximum 60 de zile de la semnarea Procesului-Verbal de recepție tehnică și emiterea facturii de către Prestator, astfel:

- Tranșa 1: Se achită după finalizarea și recepția fără obiecțiuni a livrabilelor din ETAPA I (Raport de analiză AS-IS, Harta Proceselor TO-BE, Raport Gap Analysis).



Prezentul înscris poate conține și date cu caracter personal ce intră sub protecția Regulamentului (UE) 2016/679. Persoanele vizate cărora li se adresează prezentul înscris precum și terțele persoane care intră în posesia acestuia au obligația de a proteja, conserva și folosi datele cu caracter personal în condițiile prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

- Tranșa 2: Se achită după finalizarea și recepția fără obiecțiuni a livrabilelor din ETAPA II (Caietul de Sarcini tehnic pentru achiziția ERP, Grila de evaluare tehnică și financiară, Scenariile de testare Demo) și se va finaliza cel târziu finalul lunii Noiembrie 2026..
- Tranșa 3: Se achită eșalonat (lunar sau trimestrial), proporțional cu serviciile de monitorizare efectiv prestate și recepționate în ETAPA III (Asistență în licitația ERP, Monitorizarea implementării, Validarea testelor de acceptanță - UAT).

- **Se modifică Art. 8.12 astfel:**

8.12. Prestatorul garantează neutralitatea tehnologică absolută a tuturor livrabilelor (în special a specificațiilor din Caietul de Sarcini ERP din Etapa II). Acesta declară pe proprie răspundere că nu este partener comercial, distribuitor sau dezvoltator de soluții ERP comerciale ce pot face obiectul viitoarei achiziții și că nu va favoriza nicio soluție software de pe piață (principiul Vendor Agnostic).

- **Se adaugă Art. 8.13 astfel:**

8.13. Prestatorul se obligă să respecte politicile de securitate și confidențialitate ale Beneficiarului (SNS S.A.). Orice acces la sistemele informatice se va face exclusiv în scopul îndeplinirii contractului. Prestatorul va notifica Beneficiarul în termen de maximum 24 de ore cu privire la orice incident de securitate care afectează datele Beneficiarului. Datele nu vor fi divulgate terților fără acord scris. La încetarea contractului, Prestatorul va șterge securizat sau returna toate datele Beneficiarului, fără a păstra copii ale acestora pe echipamentele proprii.

- **Se adaugă Art. 10.5 astfel:**

10.5. Prezentarea unei declarații false sau constatarea ulterioară a unui parteneriat activ cu un furnizor de soluții ERP pe parcursul derulării contractului, ori elaborarea unor livrabile care încalcă principiul neutralității (favorizarea nejustificată a unei soluții ERP) atrage rezilierea de drept a contractului de consultanță din culpa exclusivă a Prestatorului, cu reținerea integrală a garanției de bună execuție și solicitarea de daune-interese.

- **Se adaugă Art. 14.4 astfel:**

14.4. Termenul maxim pentru verificarea și recepția livrabilelor depuse de către Prestator (sau, după caz, pentru transmiterea observațiilor de remediere din partea Achizitorului), calculat de la data primirii oficiale a documentelor este de 10 zile lucrătoare.

- **Se modifică Art. 23.5 astfel:**

23.5. (1) Prestatorul se obligă ca, în cadrul Etapei I de analiză (AS-IS și TO-BE), să analizeze fluxurile de date și procesele de producție aferente sectorului minier strategic (exploatarea grafitului), sub stricta



supraveghere a structurii de securitate a Achizitorului și exclusiv la sediile/sucursalele acestuia, cu scopul de a proiecta o soluție de funcționare integrată a activității, după cum urmează:

a) Va stabili metodologia exactă de delimitare și segregare a datelor, asigurându-se că nicio informație clasificată (Secret de Serviciu) nu va fi stocată, procesată sau tranzitată prin viitorul sistem ERP (care va rămâne 100% nesecret);

b) Va proiecta procedurile operaționale prin care producția de grafit este înregistrată în ERP utilizând exclusiv date non-clasificate (prin metode de anonimizare, agregare sau utilizare de date surogat), astfel încât fluxul economic, contabil și de raportare fiscală să funcționeze neîntrerupt și fără blocaje;

c) Va defini fluxurile de lucru și instrucțiunile specifice pentru datele sensibile care vor rămâne procesate exclusiv offline, în cadrul PPSIC (la nivel de stații de lucru standalone), fără nicio interfață fizică sau logică cu rețeaua ERP.

(2) Soluțiile tehnice și procedurile elaborate conform alin. (1) vor fi predate ca livrabil obligatoriu distinct, sub formă de anexe în cadrul Raportului de Analiză TO-BE, conform legii (Legea nr. 182/2002 și HG nr. 781/2002). Neprezentarea unei soluții de segregare validate de compartimentul de securitate al Achizitorului atrage respingerea recepției livrabilelor din Etapa I, din culpa exclusivă a Prestatorului.

**DIRECTOR GENERAL
CONSTANTIN DAN DOBREA**

Director Investiții
Nicoalaie ȘOLTUZ

Șef Serviciu Achiziții
Ana-Maria GOMOESCU

Compartiment TIC
Cătălin MATACHE

Serviciul Achiziții
Lucian ZAMFIRA

Șef Serviciu Juridic
Alexandru PENCIU