



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII S.A.

Sediul social: Calea Victoriei nr. 220, etaj 4, sector 1, București, CP 010099;
Contact: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, Sector 4 București, CP 040037
J2010004607408, CUI: RO 1590430, IBAN RO44BRDE445SV65087244450 BRD Dorobanți
ROMÂNIA, Tel: (+4021) 317.89.81/317.89.88; Fax: (+4021)317.89.90/312.95.69,
http:// www.salrom.ro e-mail: secretariat@salrom.ro



Compartiment PR și Guvernanță

Exemplar unic
NESECRET

RAPORT

*privind realizarea indicatorilor cheie de performanță (ICP) incluși în
contractele de mandat ale administratorilor (membrilor Consiliului de
Administrație) și directorului general al SNS SA*

TRIMESTRUL III – 2025



Prezentul înscris poate conține și date cu caracter personal ce intră sub protecția Regulamentului (UE) 2016/679. Persoanele vizate cărora li se adresează prezentul înscris precum și terțele persoane care intră în posesia acestuia au obligația de a proteja, conserva și folosi datele cu caracter personal în condițiile prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

CUPRINS

I. CONSIDERAȚII GENERALE

II. PREZENTAREA REALIZĂRII INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ INCLUȘI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR ȘI DIRECTORUL GENERAL



I. CONSIDERAȚII GENERALE

În conformitate cu prevederile art. 57 alin (4) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”

Consiliul de Administrație al Societății Naționale a Sării SA

Procedura de selecție a membrilor CA, pentru o perioadă de mandat de 4 ani, a fost declanșată în anul 2023 (prin Hotărârea AGA nr. 1/04.01.2023) și a fost finalizată la începutul anului 2024 (prin Hotărârea AGA nr. 5/23.02.2024 au fost numiți administratorii pe o perioadă de mandat de 4 ani, începând cu data de 23.02.2024).

Prin Hotărârea AGA nr. 2/07.02.2025 s-au stabilit indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), pentru administratori și directorul general, țintele acestora, ponderarea aferentă fiecăruia pentru calculul indicatorului global de performanță anual.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), la nivelul minim aprobat de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) (prin Adresa nr. 152/23.01.2025) sunt prevăzuți în anexa la Actele aditionale nr. 2 la contractele de mandat încheiate cu fiecare administrator.

Indicatorii cheie de performanță ai administratorilor sunt structurați în 2 categorii, astfel:

- indicatori financiari (în număr de 6) și
- indicatori nefinanciari (în număr de 6).

Indicatorii financiari sunt din următoarele categorii: finanțare, rentabilitate, operaționali, politică de dividende și politică de investiții.

Indicatorii nefinanciari sunt din următoarele categorii: indicatori referitori la cota de piață, de guvernanta corporativă, creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism.

Directorul general al Societății Naționale a Sării SA

În urma derulării procedurii de selecție, conform OUG nr.109/2011, prin Decizia nr. 16/26.06.2024, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului Constantin Dan Dobrea pe o perioadă de mandat de 4 ani, începând cu data de 01.07.2024.



Prin Hotărârea AGA nr. 2/07.02.2025 s-au stabilit indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), pentru administratori și directorul general, țintele acestora, ponderarea aferentă fiecăruia pentru calculul indicatorului global de performanță anual.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), la nivelul minim aprobat de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) (*prin Adresa nr. 152/23.01.2025*) sunt prevăzuți în anexa la Actul adițional nr. 2 la contractul de mandat încheiat cu directorul general.

Indicatorii cheie de performanță ai administratorilor sunt structurați în 2 categorii:

- indicatori financiari (în număr de 6) și
- indicatori nefinanciari (în număr de 5).

Indicatorii financiari sunt din următoarele categorii: rentabilitate, finanțare și operațiuni.

Indicatorii nefinanciari sunt din următoarele categorii: indicatori referitori la clienți, la angajați precum și la menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate–Mediu–Siguranța Alimentelor–Sănătate și Securitate în Muncă.

Alte informații:

În Anexa nr. 1A – în care sunt prezentați ICP ai administratorilor SNS SA și în Anexa nr.1B - în care sunt prezentați ICP ai directorului general:

- nu au fost completate datele privind indicatorii nefinanciari rezultați din activitatea de marketing (ICP – cota de piață și scorul satisfacției clienților), motivat de faptul că aceste date sunt comunicate de Institutul Național de Statistică (INS) anual.
- indicatorii financiari sunt aferenți trimestrului III 2025 au fost determinați având la bază informații din bilanța contabilă la 30.09.2025.



Anexa nr. 1 A

INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Anexa nr. 1 A							
INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE							
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP - 2025	Trimestrul III 2025 realizat conform balanța contabilă la 30.09.2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI FINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Finantarea	CA	1	Datorie vs EBITDA	<=4	0,89	15%
	Rentabilitate	CA	2	Rata anuală de creștere/scadere a profitului/pierdere	3,00%	0,00%	10%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Operationali	CA	3	Rentabilitatea activului(ROA)	9,80%	3,82%	15%
	Rentabilitate	CA	4	Rata de rotație a activelor	0,63	0,39	15%
	Politica de dividende	CA	5	Rata de plată a dividendelor	50%		15%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Politica de investiții	CA	6	Rata chelt capital	6,63%	1,06%	5%
							Total 75%
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP - 2025	Realizat Trimestrul III 2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI NEFINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la clienți	CA	7	Cota de piață	84,28%		2,50%
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori legați de guvernanța corporativă	CA	8	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	4	100%	5%
		CA	9	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100%	100%	5%
		CA	10	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%
		CA	11	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	>50%	40%	5%
Scrisoare de asteptari	Creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism	CA	12	Creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism	5%	0%	2,50%
							25%
							TOTAL 25%



Anexa nr. 1 B

INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI DIRECTORULUI GENERAL

Anexa nr.1 B							
INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI DIRECTORULUI GENERAL							
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare (director general)	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP -2025	Trimestrul III 2025 realizat conform balanța contabilă la 30.09.2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI FINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Rentabilitate	director general	1	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	0,00%	10%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Finanțarea	director general	2	Rata lichidității curente/ Lichiditatea curentă	1,5	4,13	15%
			3	Lichiditatea imediată/Test Acid	1,5	3,25	15%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Operatiuni	director general	4	Rata de rotație a stocurilor	10,50	6,72	13%
		director general	5	Rata de rotație a creanțelor	4,70	4,21	12%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Rentabilitate	director general	6	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	11,85%	4,64%	10%
							Total 75%
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare (director general)	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP -2025	Realizat Trimestrul III 2025	PONDERE prevăzută în contractele
INDICATORI NEFINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la clienți	director general	7	Scorul satisfacției clienților	89%		2,50%
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la angajați	director general	8	Numărul mediu de ore de formare per angajat	18	12,138 ore per persoana (211,80%, ținta pe trimestru este de 4,46 ore/persoană)	2,50%
		director general	9	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	DA	5%
		director general	10	Numărul de instruiți în materie de siguranță	4	4	5%
Scrisoare de asteptari	Menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Siguranța Alimentelor - Sănătate și Securitate în Muncă, în conformitate cu cerințele standardelor de referință SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 22000:2019 și SR EN ISO 45001:2023	director general	11	Menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Siguranța Alimentelor - Sănătate și Securitate în Muncă.	100%	100%	10%
							TOTAL 25%

