

SITUAȚIILE DE RISC / ANALIZA DE RISC ÎN DOMENIUL DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII SA (SNS SA)

Societatea Națională a Sării S.A., în calitate de întreprindere publică cu rol strategic în domeniul exploatării și valorificării resurselor de sare și nemetalifere, identifică, evaluează și gestionează în mod continuu riscurile specifice domeniului său de activitate, cu scopul de a asigura continuitatea operațională, protecția mediului, siguranța personalului și satisfacția părților interesate.

MANAGEMENTUL RISCURILOR

Aspecte privind managementul riscului și modalitatea de gestionare și de atenuare a impactului asupra activității, mai ales aspecte care pot afecta principiul continuității activității:

Tip risc Risc identificat	OBSERVATII
Pentru a aborda aceste riscuri, compania Societatea Nationala a Sarii S.A. - cu activitati de baza in industria extractivă (extractie sare si nemetalifere) trebuie să implementeze practici de gestionare a riscurilor și să adopte strategii durabile care să echilibreze obiectivele economice cu preocupările sociale și de mediu.	
1. RISCURI FINANCIARE = 5	
Industria extractivă, care include mineritul și exploatarea resurselor naturale, este expusă la o serie de riscuri financiare semnificative.	
1.1 Riscul de inflație	Risc acceptat (tolerat) neconcretizat
1.2 Riscul de lichiditate	
1.3 Riscul de taxare și fiscalitate	
1.4 Riscul de credit	
1.5 Riscul de volatilitate a prețurilor	
2. RISCURI DE PIATA, COMERCIALE = 4	
Riscurile asociate -riscul asociat vânzării de produse pe piață; -riscul asociat transportului de mărfuri (transport); -riscul asociat cu acceptarea bunurilor (produselor și serviciilor) de către cumpărător; -riscul asociat cu solvabilitatea cumpărătorului; -riscul de forță majoră.	
Riscurile de piață comerciale sunt strâns legate de condițiile de piață și de cererea globală pentru resursele naturale.	
2.1 Dependența de clienți cheie	Risc acceptat neconcretizat
2.2 Ciclurile economice si efectele incalzirii globale, schimbări climatice	
2.3 Concurența	
2.4 Riscuri legate de infrastructură	
3. RISCURI SOCIALE = 3	

Riscurile sociale în industria extractivă sunt legate de impactul activităților acestei industrii asupra comunităților, angajaților și societății în general. Aceste riscuri pot varia de la aspecte legate de drepturile omului și relațiile comunitare la probleme de sănătate și securitate în muncă.	
3.1 Impactul asupra comunităților locale	Risc acceptat concretizat
3.2 Sănătate și siguranță în muncă	neconcretizat
3.3 Inchiderea sau restrângerea unor activitati	concretizat
4. RISCURI RESURSE UMANE = 3	
Aceste riscuri pot afecta angajații, sănătatea și siguranța lor, precum și eficiența operațiunilor.	
4.1 Experiență și calificări	Risc acceptat
4.2 Siguranța ocupatională	Risc acceptat
4.3 Schimbările în cererea forței de muncă	Risc acceptat
RISCURI DE MEDIU = 5	
Industria extractivă este asociată cu o serie de riscuri majore de mediu, care pot avea impacturi semnificative asupra ecosistemelor locale, biodiversității și calității vieții în general;	
Managementul responsabil al mediului în industria extractivă implică adoptarea unor practici sustenabile, implementarea tehnologiilor mai curate și luarea în considerare a impacturilor asupra mediului în procesul de luare a deciziilor.	
Gestionarea eficientă a riscurilor de mediu în cadrul SNS SA contribuie la protejarea ecosistemelor și la menținerea sustenabilității pe termen lung.	
5.1 Poluare naturală determinată de calamități naturale, inclusiv de schimbările climatice	Risc acceptat concretizat
5.2 Poluare antropică: -Alunecări de teren, prăbușiri cauzate de exploatarea sării și nemetaliferelor - Poluarea apei - Poluarea aerului - Poluarea solului	
5.3 Generarea și gestionarea deșeurilor	
5.4 Impactul asupra comunităților locale	
5.5 Riscul de mediu și reglementare	
6. OPERAȚIONALE ȘI TEHNOLOGICE = 6	
Riscurile operaționale și tehnologice pot avea consecințe serioase asupra siguranței angajaților, mediului înconjurător și eficienței operațiunilor.	
6.1 Instabilitate geologică	Risc acceptat neconcretizat
6.2 Riscul geologic și de exploatare, inclusiv EPUIZARE rezerve	neconcretizat
6.3 Avarii/accidente tehnologice (explozii, prăbușiri de tavan /structuri miniere, inundații / infiltrații subterane,etc);	concretizat
6.4 Accidente la locul de muncă	neconcretizat
6.5 Explozii și incendii	neconcretizat
6.6 Condiții de muncă extreme	neconcretizat
7. RISCURI LEGISLATIVE = 5	
Este esențial ca companiile din industria extractivă să monitorizeze și să se conformeze cu toate reglementările relevante pentru a evita riscurile legale și pentru a menține relații bune cu guvernele, comunitățile locale și alte părți interesate.	

7.1 Reglementări privind mediul	Risc acceptat neconcretizat
7.2 Legislație privind sănătatea și siguranța în muncă	
7.3 Legislație privind drepturile de proprietate și acorduri de concesiune:	
7.4 Reglementări privind taxele și impozitele:	
7.5 Reglementări privind siguranța alimentelor Analiza vulnerabilității la schimbările climatice Analiza vulnerabilității la fraudele alimentare Planificarea și implementarea măsurilor de securitate și siguranță a produsului alimentar	
8. Risc reputațional:	
8.1 Incident public sau mediatic privind un accident de muncă sau de mediu	Concretizat
8.2 Întârzieri în livrări esențiale (sare pentru dezăpezire, industrie alimentară)	Neconcretizat
8.3 Percepție negativă din partea comunităților locale sau ONG-urilor de mediu.	Concretizat
CENTRALIZARE	
RISCURI FINANCIARE = 5 RISCURI DE PIATA = 4 RISCURI RESURSE UMANE = 3 RISCURI de MEDIU = 5	RISCURI OPERATIONALE SI TEHNOLOGICE = 6 RISCURI LEGISLATIVE = 5 RISCURI REPUTAȚIONALE = 3
TOTAL RISCURI CU IMPACT MAJOR = 31	
Nota: Managementul riscurilor facilitează realizarea eficientă și eficace a obiectivelor organizației. Orice risc care este acceptat, monitorizat sau tratat este însoțit de un plan care să descrie acțiunile ce trebuie întreprinse în cazul în care riscurile se materializează.	
Măsuri de control și monitorizare a riscurilor: • Sistem integrat de management (ISO 9001, 14001, 45001, 22000) + Sistem de Control Intern Managerial SCIM - care include evaluarea periodică a riscurilor și a conformității; • Planuri de prevenire și răspuns la situații de urgență, în conformitate cu cerințele legale și normele interne; • Instruiri periodice ale personalului în domeniile SSM, mediu, calitate și intervenții de urgență, SCIM; • Audituri interne și externe privind procesele critice; • Evaluare factori de risc pentru sănătate și securitate în muncă - actualizate anual sau ori de câte ori este cazul (pe locuri de muncă și posturi de lucru); • Măsuri de optimizare a proceselor pentru reducerea riscului operațional; • Colaborare activă cu autoritățile de reglementare, ISU, ANPM, DSP și alte instituții publice relevante.	
Integrarea analizei de risc în guvernanta corporativă: SNS SA integrează managementul riscurilor în procesele decizionale strategice, astfel încât să sprijine atingerea obiectivelor companiei și să protejeze interesul public.	

CONCLUZII

Analiză de risc desfășurată la nivelul Societății Naționale a Sării S.A. evidențiază existența unor riscuri majore specifice industriei extractive, cu impact semnificativ potențial asupra siguranței operaționale, mediului înconjurător, continuității activității și încrederii publice. Printre acestea, se remarcă în mod special:

- risc cauzat de către influența exploatărilor asupra suprafețelor din ariile de influență;
- riscul de infiltrații în subteran, cu afectarea activității și a siguranței personalului;
- riscuri reputaționale asociate cu incidentul de la Praid, unde activitatea minieră și turistică a fost sistată până la deschiderea unei noi mine destinată exploatării și agrementului turistic.

În contextul situației de la Salina Praid, SNS SA a activat mecanismele de analiză și reacție în regim de urgență, adoptând următoarele măsuri imediate și strategice:

1. Monitorizarea instrumentală continuă a parametrilor de stabilitate subterană, prin specialiști și echipamente dedicate;
2. Evaluarea tehnică independentă a fenomenelor geomecanice și revizuirea scenariilor de exploatare în siguranță;
3. Informarea corectă și transparentă a publicului și autorităților locale privind măsurile luate și perspectivele redeschiderii;
4. Actualizarea planului de management al riscurilor la nivelul societății prin analiza și evaluarea riscurilor cu impact major, executată în vederea prevenirii situațiilor critice care pot afecta activele SNS SA;
5. Integrarea lecțiilor învățate în procedurile aplicabile la nivelul întregii societăți.

Planul de măsuri al SNS SA include:

- Intensificarea evaluării riscurilor geotehnice și operaționale la toate sucursalele;
- Creșterea capacității de răspuns rapid la incidente tehnice și de comunicare publică eficientă;
- Investiții prioritare în digitalizarea proceselor de supraveghere și control subteran;
- Revizuirea procedurilor de mentenanță, inspecție tehnică și analiză predictivă a riscurilor;
- Instruirea suplimentară a personalului privind situații de urgență și evacuare.

Societatea Națională a Sării S.A. își reafirmă angajamentul ferm de a proteja siguranța angajaților, a vizitatorilor și a comunităților în care își desfășoară activitatea, printr-un sistem robust de management al riscurilor, centrat pe responsabilitate publică, profesionalism și îmbunătățire continuă.

Direcția Management Integrat

Director, Marius Gubernat