



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII S.A.

Sediul social: Calea Victoriei nr. 220, etaj 4, sector 1, București, CP 010099;
Contact: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, Sector 4 București, CP 040037
J2010004607408, CUI: RO 1590430, IBAN RO44BRDE445SV65087244450 BRD Dorobanți
ROMÂNIA, Tel: (+4021) 317.89.81/317.89.88; Fax: (+4021)317.89.90/312.95.69,
[http:// www.salrom.ro](http://www.salrom.ro) e-mail: secretariat@salrom.ro



Compartiment PR și Guvernanță

Exemplar unic
NESECRET

RAPORT

privind realizarea indicatorilor cheie de performanță (ICP) incluși în contractele de mandat ale administratorilor (membrilor Consiliului de Administrație) și directorului general al SNS SA

TRIMESTRUL I - 2025



Prezentul înscris poate conține și date cu caracter personal ce intră sub protecția Regulamentului (UE) 2016/679. Persoanele vizate cărora li se adresează prezentul înscris precum și terțele persoane care intră în posesia acestuia au obligația de a proteja, conserva și folosi datele cu caracter personal în condițiile prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

CUPRINS

I. CONSIDERAȚII GENERALE

II. PREZENTAREA REALIZĂRII INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ INCLUȘI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR ȘI DIRECTORUL GENERAL



I. CONSIDERAȚII GENERALE

În conformitate cu prevederile art. 57 alin (4) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”

Consiliul de Administrație al Societății Naționale a Sării SA

Procedura de selecție a membrilor CA, pentru o perioadă de mandat de 4 ani, a fost declanșată în anul 2023 (prin Hotărârea AGA nr. 1/04.01.2023) și a fost finalizată la începutul anului 2024 (prin Hotărârea AGA nr. 5/23.02.2024 au fost numiți administratorii pe o perioadă de mandat de 4 ani, începând cu data de 23.02.2024).

Prin Hotărârea AGA nr. 2/07.02.2025 s-au stabilit indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), pentru administratori și directorul general, țintele acestora, ponderarea aferentă fiecăruia pentru calculul indicatorului global de performanță anual.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), la nivelul minim aprobat de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) (prin Adresa nr. 152/23.01.2025) sunt prevăzuți în anexa la Actele adiționale nr. 2 la contractele de mandat încheiate cu fiecare administrator.

Indicatorii cheie de performanță ai administratorilor sunt structurați în 2 categorii, astfel:

- indicatori financiari (în număr de 6) și
- indicatori nefinanciari (în număr de 6).

Indicatorii financiari sunt din următoarele categorii: finanțare, rentabilitate, operaționali, politică de dividende și politică de investiții.

Indicatorii nefinanciari sunt din următoarele categorii: indicatori referitori la clienți, de guvernanta corporativă, creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism.

Directorul general al Societății Naționale a Sării SA

În urma derulării procedurii de selecție, conform OUG nr.109/2011, prin Decizia nr. 16/26.06.2024, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului Constantin Dan Dobrea pe o perioadă de mandat de 4 ani, începând cu data de 01.07.2024.



Prin Hotărârea AGA nr. 2/07.02.2025 s-au stabilit indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), pentru administratori și directorul general, țintele acestora, ponderarea aferentă fiecăruia pentru calculul indicatorului global de performanță anual.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați cu Societatea Națională a Sării S.A. (2024-2028), la nivelul minim aprobat de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) (*prin Adresa nr. 152/23.01.2025*) sunt prevăzuți în anexa la Actul adițional nr. 2 la contractul de mandat încheiat cu directorul general.

Indicatorii cheie de performanță ai administratorilor sunt structurați în 2 categorii:

- indicatori financiari (în număr de 6) și
- indicatori nefinanciari (în număr de 5).

Indicatorii financiari sunt din următoarele categorii: rentabilitate, finanțare și operațiuni.

Indicatorii nefinanciari sunt din următoarele categorii: indicatori referitori la clienți, la angajați precum și la menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate–Mediu-Siguranța Alimentelor-Sănătate și Securitate în Muncă.

Alte informații:

În Anexa nr. 1A – în care sunt prezentați ICP ai administratorilor SNS SA și în Anexa nr.1B - în care sunt prezentați ICP ai directorului general:

- nu au fost completate datele privind indicatorii nefinanciari rezultați din activitatea de marketing (ICP – cota de piață), motivat de faptul că Institutul Național de Statistică (INS) a informat că datele aferente lunii martie vor fi disponibile în luna iunie a.c.
- indicatorii financiari pentru trimestrul I 2025 au fost determinați având la bază informații din bilanța contabilă la 31.03.2025.



Anexa nr. 1 A

INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP - 2025	Trimestrul I 2025 realizat conform balanța contabilă la 31.03.2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI FINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Finantarea	CA	1	Datorie vs EBITDA	<=4	1.42	15%
	Rentabilitate	CA	2	Rata anuala de crestere/scadere a profitului/pierdere	3.00%	-78.47%	10%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Operationali	CA	3	Rentabilitatea activului(ROA)	9.80%	3.21%	15%
	Rentabilitate	CA	4	Rata de rotatie a activelor	0.63	0.14	15%
	Politica de dividende	CA	5	Rata de plată a dividendelor	50%		15%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Politica de investiții	CA	6	Rata chelt capital	6.63%	-0.11%	5%
Total 75%							
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP - 2025	Realizat Trimestrul I 2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI NEFINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la clienți	CA	7	Cota de piață	84.28%	0.00%	2.50%
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori legați de guvernanta corporativă	CA	8	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	4	100%	5%
		CA	9	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100%	100%	5%
		CA	10	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%
		CA	11	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	>50%	80%	5%
Scrisoare de asteptari	Creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism	CA	12	Creșterea ponderii veniturilor din activitatea de turism	5%	100%	2.50%
TOTAL							25%



Anexa nr. 1 B INDICATORII CHEIE DE PERFORMAȚĂ AI DIRECTORULUI GENERAL

Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare (director general)	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP -2025	Trimestrul I 2025 realizat conform balanța contabilă la 31.03.2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI FINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Rentabilitate	director general	1	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2.48%	-23.43%	10%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Finanțarea	director general	2	Rata lichidității curente/ Lichiditatea curentă	1,5	5.71	15%
			3	Lichiditatea imediată/Test Acid	1,5	5.06	15%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Operatiuni	director general	4	Rata de rotație a stocurilor	10.50	2.93	13%
		director general	5	Rata de rotație a creanțelor	4.70	1.51	12%
HG nr. 639/2023 - anexa 2a	Rentabilitate	director general	6	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	11.85%	3.74%	10%
Total 75%							
Sursa ICP/ temei legal	Categorie	Domeniu de aplicare (director general)	Numar	Indicator	Țintă stabilită pentru fiecare ICP -2025	Realizat Trimestrul I 2025	PONDERE prevăzută în contractele de mandat
INDICATORI NEFINANCIARI							
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la clienți	director general	7	Scorul satisfacției clienților	89%	-	2.50%
HG nr. 639/2023 - anexa 2b	Indicatori referitori la angajați	director general	8	Numărul mediu de ore de formare per angajat	18	0,16 ore per persoana (3,59%)	2.50%
		director general	9	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	DA	5%
		director general	10	Numărul de instruiți în materie de siguranță	4	4	5%
Scrisoare de asteptari	Menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Siguranța Alimentelor - Sănătate și Securitate în Muncă, în conformitate cu cerințele standardelor de referință SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 22000:2019 și SR EN ISO 45001:2023	director general	11	Menținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat (SMI) Calitate – Mediu - Siguranța Alimentelor - Sănătate și Securitate în Muncă.	100%	100%	10%
TOTAL 25%							

