

SOCIETATEA NAȚIONALĂ  
A SĂRII BUCUREȘTI  
INTRARE  
NR. 2196 DATA 15.04.2022

TGS Romania Assurance & Advisory  
Business Services S.R.L.  
For identification only

## **RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

**privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.  
întocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 privind aplicarea  
Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de  
Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană**

**-31 decembrie 2021-**



## **MISIUNEA**

***„Exploatarea rațională și în siguranță a resurselor în deplin respect pentru mediu și viitor, oferind clienților produse și servicii de calitate”***

## **Viziunea**

***„ SNS S.A. lider regional în comercializarea produselor de sare și un partener de încredere”.***



## **CUPRINS:**

### **Capitolul I.**

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.  
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

### **Capitolul II.**

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.  
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

### **Capitolul III.**

Analiza activității desfășurate în anul 2021 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând Societății
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor
10. Evaluarea Sistemului de Control Intern
11. Performanța socială
12. Performanța economică
  1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli
  2. Indicatori economico-financiari
13. Litigii
14. Inventarierea Patrimoniului

## Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

**Societatea Națională a Sării S.A.** (denumită în continuare "**Societatea**" sau "**SNS**") este persoană juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul administrativ din București, cât și prin 7 sucursale fără personalitate juridică astfel: Exploatarea Minieră Râmnicu Vâlcea (județul Vâlcea), Salina Slănic Prahova (județul Prahova), Salina Ocna Dej (județul Cluj), Salina Ocna Mureș (județul Alba), Salina Târgu Ocna (județul Bacău), Salina Praid (județul Harghita) și Salina Cacica (județul Suceava).

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 etaj 4 București, Sector 1. Adresa sediului administrativ din București este: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, București, Sector 4.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care deține licențe de exploatare (e.g. calcar), precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară predominantă constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice.

Societatea, în calitate sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale ("**ANRM**") deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere.

Licențele sunt încheiate în baza Legii minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Potrivit art. 20 din Legea Minelor nr.85/2003 și a normelor de aplicare, licențele de concesionare a dreptului de exploatare pentru sare gemă și calcar au fost prelungite prin acte adiționale, pentru o perioadă de 5 ani și pot fi prelungite pentru perioade succesive a câte 5 ani. Pentru exploatarea șisturilor grafitoase de la Ungurelașu urmează ca societatea să analizeze dacă execută lucrări de închidere sau dacă dezvoltă afacerea pe această linie, caz în care, va reactualiza documentațiile necesare potrivit art. 20 din legea minelor mai sus menționată și le va supune aprobării ANRM.

Redevența minieră a fost stabilită în prezent în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema brută extrasă din zăcămint. Pentru calcar redevența minieră aplicată în prezent a fost stabilită la 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din carieră.

**Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

**Structura acționariatului**

La 31 decembrie 2021, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (la data raportului Ministerul Economiei), în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

**Structura de conducere și organizarea activității de conducere**

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română (e.g. Legea societăților nr. 31/1990) și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

**Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2021 - 31.12.2021, a fost următoarea:**

Anul 2021										
Membrii Consiliului de Administrație	01.01	08.01	09.01	11.02	29.03	09.05	29.07	30.09	01.10	31.12
Simona Carmen Fătu										
Simona Georgiana Ochian										
Catalin Niculita										
Nicolae Tulici										
Petrică Lucian Rusu										
Cătălin Paraschiv										
Ion Valeriu Ionita										
Edvin Robert Medves										
Dragos Mihai Oancea										
Alina Prahoveanu										

**Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2021, astfel:**

Anul 2021								
Director General	01.01	08.04	09.04	08.06	09.06	08.12	09.12	31.12
Constantin Radu								
Gabriela Mantu								
Alina Prahoveanu								
Emil Militaru								

### **Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr. 1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernanța Corporativă în cadrul societății în care prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății.

În vederea administrării în concordanță cu prevederile legislației privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, a legii societăților, a specificului activității conform actului constitutiv și pentru respectarea transparenței activității desfășurate, societatea îndeplinește anual obligația de a întocmi și depune la organele de specialitate situațiile financiare, pregătite în conformitate cu normele contabile obligatorii și aplicabile societății.

Conducerea administrativă a urmărit, lunar, gradul de îndeplinire a indicatorilor de BVC (realizat vs țintă/bugetat) pe baza rapoartelor lunare prezentate de conducerea SNS.

Pe parcursul anului, conducerea administrativă a urmărit prezentarea la termene de către conducerea executivă a rapoartelor sau documentelor cerute prin calendarul de raportare financiară și non-financiară în forma impusă de lege, de reglementările interne ale societății sau indicată de către conducerea administrativă.

Obiectivul a fost de monitorizare a activității societății și asigurarea unui mod de prezentare care să aibă un nivel corespunzător în ceea ce privește acuratețea datelor și informațiilor, dar și în ceea ce privește calitatea argumentației.

Începând cu anul 2018 societatea întocmește situații financiare anuale conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (în engleză *International Financial Reporting Standards*, prescurtat *IFRS*) în baza Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

### **Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2021**

În ciuda dificultăților financiare și economice cauzate de pandemia de COVID 19 încă persistente într-o anumită măsură în anul 2021, Societatea a înregistrat o creștere a cifrei de afaceri de 45,3% și a cantitatilor produse vandute cu 26,3% comparativ cu anul 2020, profund afectat pandemic, coroborate de asemenea cu o reluare totală a activității de turism. Astfel, SNS a înregistrat o creștere a EBITDA în 2021 cu 120,06% de la 39.697.881 RON în 2020 la 87.358.825 RON iar profitul net al companiei a crescut de peste 5 ori de la 11,481,766 RON în 2020 la 60.191.050 RON în 2021.

Performanțele financiare ale Societății sunt descrise pe larg în situațiile financiare.

#### **1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor**

##### **Vânzări și Turism**

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar), care reprezintă 90.74% din cifra de afaceri și activitatea de turism (9.87% din cifră de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și functionarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritoriali.

### **Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri**

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și nemetalifere o reprezintă veniturile din vânzarea sării geme pentru deszăpezire, cu cca. 38,60%, urmată de sarea pentru industria chimică, cu cca. 23,90%.

Veniturile realizate din vânzarea sării pentru deszăpezire au crescut cu cca. 114% (+75.079 mii lei față de anul precedent), iar cele din vânzarea sării pentru industria chimică au crescut în anul 2021 cu peste 12,9% (+10.022 mii lei față de anul precedent).

Pe **piața internă**, societatea livrează sare alimentară pentru consumul uman direct și pentru industria alimentară, sare în soluție și calcar pentru industria chimică, bulgări și brichete pentru industria zootehnică, tablete pentru dedurizarea apei, sare industrială pentru deszăpezire. Veniturile în anul 2021 au crescut cu peste 61% datorită în principal volumului mare de sare pentru deszăpezire vândut.

Pe **piata externa** s-a înregistrat o creștere cu 12% a veniturilor provenite din vânzarea sării, datorită creșterii volumului de sare industrială vândută către combinatul chimic Borsodchem, cel mai mare beneficiar de pe piața externă, și, în același timp, majorării prețurilor de vânzare la export pentru toate produsele de sare. Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Austria și Israel.

Distribuția acestor produse se face prin depozitele de desfacere ale societății și compartimentele de vânzări ale sucursalelor.

### **Evoluția livrărilor SNS în perioada 2020-2021**

Evoluția cantității de produse livrate și a veniturilor din vânzare, realizate de societate în perioada 2020 -2021, se regăsește în tabelul de mai jos:

<b>Indicator</b>	<b>u.m.</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>(%)</b>
<b>Cantitate produse livrate din care:</b>	<b>to</b>	<b>1.453.639</b>	<b>1.835.712</b>	<b>26,28%</b>
- piața internă	to	1.017.368	1.379.779	35,52%
- piața externă	to	436.271	455.933	4,5%
<b>Valoare produse livrate, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>230.889</b>	<b>331.227</b>	<b>43,46%</b>
- piața internă	mii lei	146.922	237.151	61,41%
- piața externă	mii lei	83.967	94.076	12,04%

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2020	2021	%	2020	2021	%
<b>TOTAL – din care:</b>	<b>230.889</b>	<b>331.227</b>	<b>43,46 %</b>	<b>1.453.639</b>	<b>1.835.712</b>	<b>26,28 %</b>
CALCAR	9.681	14.299	47,7 %	348.024	447.219	28,50 %
SARE SOLUTIE	16.521	19.328	16,99 %	311.556	325.078	4,34 %
SARE PENTRU DESZAPEZIRE	65.806	140.885	114 %	251.163	500.659	99,34 %
SARE GEMĂ PENTRU IND CHIMICĂ	77.348	87.370	12,96 %	402.455	426.742	6,03 %
ALTELE	61.533	69.344	12,69 %	140.441	136.014	3,15 %

### Activitatea de prestări servicii turistice în total cifră de afaceri

Veniturile totale (36.014 mii lei) din activitatea de turism (servicii turistice și vânzare de mărfuri) au înregistrat în anul 2021 o creștere de 84,5% față de anul anterior (19.523 mii lei), valoare direct proporțională cu numărul de intrări (vizite) care a crescut cu 69,4%, respectiv 1.201 mii intrări față de 709 mii intrări înregistrate în anul 2020.

Ponderea veniturilor din turism în cifra de afaceri a societății a înregistrat în anul 2021 nivelul de 9,9% comparativ cu 7,8% în anul 2020.

Cheltuielile aferente activității de turism, în sumă de 29.775 mii lei, au fost cu 27,6% mai mari față de cele realizate în anul precedent (23.334 mii lei), iar profitul brut s-a situat în anul 2021 la 6.239 mii lei.

## 2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, în funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt aplicate în baza metodelor cadru de exploatare aprobate de ANRM după cum urmează:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-plangeu. Funcție de specificul zăcământului și coeficientul de extracție posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri pătrați sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.  
În anul 2021, Consiliul de Administrație a aprobat achiziționarea în cadrul Sucursalei Praid a unei combine miniere de taiere, în premieră, ce va înlocui tehnologia clasică de derocare prin perforare - împușcare, și care urmează a fi pusă în funcțiune în cursul anului 2022.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în carieră.

Tehnologiile utilizate sunt specifice condițiilor de zăcământ și categoriilor de produse obținute. În procesul de exploatare a sării din masiv pe cale uscată prin lucrări miniere, se disting următoarele etape: asigurarea frontului de lucru prin realizarea lucrărilor de copturare a



frontului, perforarea, derocarea, încărcarea materialului derocat și transportul către fluxurile de măcinare, ambalare și livrare.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zăcământ, a sortimentației posibil a fi obținute, fluxurile de preparare/livrare pot diferi de la o sucursală la alta.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor.

### 3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2021 a fost de 1.328,738 tone, iar producția programată a fost de 1.272.153 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției cu 4,45% mai mare față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției în anul 2021 este cu 13% mai mare față de anul 2020 (realizat 2021 = 1.328.738 tone, realizat 2020 = 1.175.980 tone).

Pentru calcar, producția totală realizată în anul 2021 a fost de 451.428 tone, iar producția programată a fost de 313.900 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției cu 43,81% mai mare față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției de calcar în anul 2021 este cu 29,40% mai mare față de anul 2020 (realizat 2021 = 451.428 tone, realizat 2020 = 348.857 tone).

### 4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2021, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 844/2021 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 137.961.716 lei. Valoarea totală executată și recepționată a fost de 28.626.695 lei (20,75% din total program). De asemenea, au fost contractate obiective de investiții cu o valoare estimată de aproximativ 44,7 milioane lei, care urmează să fie finalizate și puse în funcțiune în anul 2022.

Defalcăt pe sucursale, realizarea programului de investitii se prezintă astfel:

Sucursala	Programat (lei)	Realizat (lei)
Salina Ocna Dej	33.823.395	2.067.399
E.M. Râmnicu Vâlcea	29.004.319	6.140.244
Salina Slănic	23.176.896	4.600.600
Salina Targu Ocna	29.064.291	11.412.861
Salina Praid	5.664.669	3.169.032
Salina Cacica	8.221.446	873.865
Salina Ocna Mures	766.000	82.560
Sediul central SNS-SA	8.240.700	280.134
<b>TOTAL S.N.S</b>	<b>137.961.716</b>	<b>28.626.695</b>

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

Categorie	- lei -	
	Program	Realizat
Retehnologizarea si eficientizarea producției	26.264.055	250.350
Protecția mediului si a zăcămintelor	16.779.925	7.574.227
Siguranță si sănătate în muncă	24.034.445	7.718.880
Noi perimetre/produse/ linii de afaceri	4.150.000	0
Mentținere capacitate de producție	66.733.291	13.083.237
<b>Total</b>	<b>137.961.716</b>	<b>28.626.695</b>
	<b>20,75 %</b>	

Societatea a acordat o importanță deosebită pentru investițiile destinate asigurării condițiilor de securitate și sănătate în muncă în anul 2021. De asemenea, au fost încheiate contracte pentru lucrări de protecția zăcămintelor, ce vor demara și vor fi parțial finalizate în anul 2022.

#### 5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2021 au fost realizate lucrări de protecție și refacea a mediului, în valoare totală de **3.674.757 lei**, față de o valoare programată de **5.667.984 lei**, astfel:

Sucursala	- lei -	
	Valoare programată	Valoare realizată
<b>TOTAL</b>	<b>5.667.984</b>	<b>3.674.757</b>
Salina Ocna Dej	1.403.106	356.722
Salina Ocna Mureș	151.000	138.434
E.M. Rm. Vâlcea	559.000	216.183
Salina Slănic	26.600	15.433
Salina Cacica	736.000	348.000
Salina Tg. Ocna	636.100	457.855
Salina Praid	2.156.178	2.142.130

În anul 2021, sucursalele societății au fost controlate de inspectori ai Gărzii Naționale de Mediu, ai Agențiilor teritoriale pentru Protecția Mediului și ai Administrației Naționale „Apele Române”.

Sucursala Salina Cacica a fost sancționată contravențional de către Administrația Națională „Apele Române”, Administrația Bazinală de Apă Siret, SGA Suceava cu amendă în valoare de 35.000 lei, cu posibilitate de achitare în termen de 15 zile a sumei de 17.500 lei, reprezentând jumătate din cuantumul amenzii, în conformitate cu Procesul Verbal de Constatare și Sancționare a contravențiilor în domeniul gospodăririi apelor seria ANAR nr. 0011568/25.10.2021.

În urma unei scurgeri accidentale de ape uzate rezultate din activitatea de preparare de la Instalatia de preparare sare recristalizată, reprezentantii SGA Suceava au efectuat un control la fața locului în data de 20.10.2021. Apele scurse din conductă de condens au fost deversate într-un șanț și ulterior în albia pârâului Soloneț.

Cu ocazia controlului, au fost identificate și aplicate măsuri pentru prevenirea producerii unor evenimente similare, acestea fiind:



- monitorizarea permanentă prin verificări periodice a traseului de purjă-condens în timpul funcționării;
- înlocuirea tronsoanelor la coloanele de pe saleduct (purja-condens, saramura). Acesta reprezintă un obiectiv de investiții pe care Salina Cacica și l-a propus pentru anul 2022, fiind cuprins în Programul de Investiții aferent anului în curs.

În decursul anului 2021 au fost înregistrate 7 reclamații, depuse ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, respectiv la Administrația Națională „Apele Române”. Cele 7 sesizări privesc activitatea Sucursalei Exploatarea Minieră Rm. Vâlcea, respectiv:

- Trei sesizări (pe aceeași temă) primite la Garda Națională de Mediu -Comisariatul Județean Vâlcea, cu privire la poluările cu praf provenit de la funcționarea unei mori de măcinat calcar la Cariera de Calcar Bistrița. *A fost stabilită următoarea măsură: Instalatia de măcinare calcar se va exploata astfel incat, in timpul functionării, emisiile/imisiile de pulberi rezultate să se încadreze in valorile maxime admise de legislatia in vigoare.*
- Sesizare primită la Garda Nationala de Mediu - Comisariatul General, redirectionată spre solutionare la Comisariatul Judetean Valcea cu privire la disconfortul produs de emisiile de praf de sare rezultate in urma incarcării cu sare macinata a autobasculantelor de mare tonaj - E.M Rm. Vâlcea – Salina Ocnele Mari. *Măsura trasată ca urmare a controlului: Se vor la toate masurile astfel incat pe perioada functionarii sa se evite deteriorarea aerului cu pulberi in suspensie.*
- Sesizare primită la Sistemul de Gospodarie a Apelor Vâlcea, cu privire la obturarea cursului de apă Pietreni, comuna Costești, cauza fiind exploatarea calcarului în Cariera Bistrița, E.M. Rm. Vâlcea. *A fost stabilită următoarea măsură: SEM Rm. Valcea va monitoriza permenent alunecarea existenta si va interveni imediat, in cazul unei eventuale obturări a cursului de apă, cu anuntareă prealabilă a Administratiei Bazinala de Apa Olt – Sistemul de Gospodarie a Apelor Valcea.*
- Sesizare primită la Comisariatul General al Garzii Nationale de Mediu, care a dispus catre Comisariatul Judetean Valcea efectuarea unui control pentru verificarea aspectelor semnalate in sesizare, referitoare la disconfortul produs de emisiile de praf de sare rezultate in urma desfasurării activităților de exploatare si valorificare a sării – E.M. Rm. Valcea – Salina Ocnele Mari. *Au fost stabilite următoarele măsuri: Se vor transmite la GNM CJ Valcea rapoartele de încercări emise de ECOIND – Laborator Bucuresti pentru indicatorii analizati pentru sem.I 2021; Se va urmări modul de manipulare a produselor chimice folosite astfel incat să nu se producă poluarea factorilor de mediu.*
- Sesizare primită la Garda Nationala de Mediu - Comisariatul Judetean Valcea referitoare la afectarea terenului din punctele “In camp” si “La Petrescu” din Cazanesti, Rm. Valcea *A fost stabilită următoarea măsură: Orice lucrare de schimbare/intretinere conducte se va efectua cu respectarea prevedrilor legislatiei de mediu în vigoare, pentru a evita poluarea factorilor de mediu.*

Măsurile dispuse au caracter permanent si preventiv, nu reprezintă măsuri de remediere a vreunei disfuncționalități. **Toate măsurile dispuse de organele de control au fost implementate de sucursală.**

## **6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății**

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea “minelor istorice”;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu această destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2021, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 2.747.176.lei, după cum urmează:

- 1.141.295 lei în perimetrul Ocna Mureș;
- 985.113 lei în perimetrul Războieni;
- 620.768 lei cheltuieli cu asigurarea utilităților necesare obiectivelor, studii de teren, servicii de pază, impozit, taxă minieră, lucrări cadastrale și cheltuieli diverse și neprevăzute.

## 7. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are ca reper o cultură internă a calității, ce exprimă responsabilitatea asumată față de calitatea produselor și serviciilor, față de sănătatea și securitatea lucrătorilor, sănătatea clienților și consumatorilor finali, precum și față de protecția mediului înconjurător.

În acest sens, procesele identificate în organizație se derulează în conformitate cu cerințele referențialelor abordate pentru implementarea Sistemului de Management Integrat SMI (calitate – mediu – siguranța alimentelor – sănătate și securitate în muncă), cerințele legale aplicabile la care SNS subscrie și regulile interne de lucru, menținute prin informații documentate specifice. Acest cadru guvernează abordarea procesuală, începând cu cercetare – dezvoltare, aprovizionare, producție - fabricație și control, până la comercializarea produselor / serviciilor către clienți / consumatori finali.

Sistemul de Management Integrat SMI este certificat de Organismul SRAC CERT București, acreditat RENAR și recunoscut internațional prin rețeaua IQ Net.

Standardele de referință abordate pentru proiectarea și recertificarea SMI sunt: SR EN ISO 9001:2015 – pentru Sistemul de Management al Calității, SR EN ISO 14001:2015 – pentru Sistemul de Management de Mediu, SR EN ISO 22000:2019 – pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor și SR ISO 45001:2018 – pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă.

## 8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Numărul de angajați a scăzut cu 50 persoane în 2021 comparativ cu anul 2020, în principal prin pensionarea angajaților.

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la data de 31.12.2021:

	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021	2020	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>1.457</b>	<b>1.507</b>	<b>96,7</b>	<b>379</b>	<b>386</b>	<b>98,2</b>	<b>1.078</b>	<b>1.122</b>	<b>96,1</b>

E.M.Rm Vâlcea	393	412	95,4	85	90	94,4	308	322	95,7
Salina Ocna Dej	329	333	98,8	60	61	98,4	269	272	98,9
Salina Slănic	179	191	93,7	41	45	91,1	138	146	94,5
Salina Tg.Ocna	230	237	97,0	51	52	98,0	179	185	96,8
Salina Praid	137	139	98,6	31	30	103,3	106	109	97,2
Salina Ocna Mureș	32	39	82,0	12	16	75,0	20	23	86,9
Salina Cacica	70	73	95,9	20	19	105,3	50	55	90,9
S.N.S. Sediul Administrativ	87	83	104,8	79	73	108,2	8	10	80,0

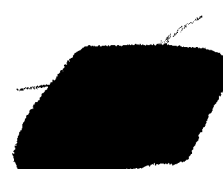
Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la data de 31.12.2021:

	< 25 ani		26 - 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>TOTAL S.N.S.</b>	19	25	147	152	288	335	1003	995
E.M.Rm Valcea	0	1	27	32	71	83	295	296
Salina Ocna Dej	12	15	43	39	77	100	197	179
Salina Slănic	2	2	12	15	17	23	148	151
Salina Tg.Ocna	2	3	25	25	44	42	159	167
Salina Praid	3	4	21	24	45	42	68	69
Salina Ocna Mureș	0	0	0	0	1	3	31	36
Salina Cacica	0	0	10	8	10	14	50	51
S.N.S. Sediul Administrativ	0	0	9	9	23	28	55	46
<b>%</b>	<b>1,30</b>	<b>1,66</b>	<b>10,09</b>	<b>10,08</b>	<b>19,77</b>	<b>22,23</b>	<b>68,84</b>	<b>66,03</b>

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 68,84% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de menținere/creștere anuală a acestui procent.

Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la data de 31.12.2021:

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021	2020	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>674</b>	<b>703</b>	<b>95,87</b>	<b>482</b>	<b>497</b>	<b>96,98</b>	<b>301</b>	<b>307</b>	<b>98,04</b>



E.M.Rm Vâlcea	307	317	96,85	32	35	91,43	54	60	90,00
Salina Ocna Dej	125	130	96,15	162	161	100,62	42	42	100,00
Salina Slănic	72	81	88,89	77	77	100,00	30	33	90,91
Salina Tg.Ocna	97	96	101,04	87	94	92,55	46	47	97,87
Salina Praid	14	18	77,78	96	96	100,00	27	25	108,00
Salina Ocna Mureș	15	15	100,00	7	12	58,33	10	12	83,33
Salina Cacica	42	43	97,67	12	13	92,31	16	17	94,41
S.N.S. Sediul Administrativ	2	3	66,67	9	9	100,00	76	71	107,04
<b>%</b>	<b>46,30</b>	<b>46,65</b>	<b>x</b>	<b>33,10</b>	<b>32,98</b>	<b>x</b>	<b>20,70</b>	<b>20,37</b>	<b>x</b>

**Structura personalului:** din analiza structurii personalului după nivelul de pregătire profesională, se constată o ușoară modificare a acestuia în cursul anului 2021.

**Pregătirea profesională** - în anul 2021 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 96.533 lei, înregistrând o scădere la 70% față de anul precedent.

**Sindicate** - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat în luna martie 2021, iar în luna aprilie 2021 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2021 - 2022.

**Productivitatea muncii** - productivitatea valorică a muncii a crescut în anul 2021 (de la 202 mii lei/pers/an în anul 2020 la 262 mii lei/pers/an în 2021) pe seama creșterii cifrei de afaceri. S-au menținut și în cursul anului 2021 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2021	31.12.2020
Număr mediu de angajați	pers	1.437	1.488
Venituri din exploatare/Număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	262	202
Cifra de afaceri/ număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	254	167

## 9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

### Activitatea de Administrare a Riscurilor

În procesul de management al riscului se urmărește atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de prevenție a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);
- obiective privind măsurile post evenimente în vederea evitării/ minimizării producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

Matricea riscurilor este concepută pe un sistem de scoring al gradului de risc și al frecvenței de apariție, pe o scară de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare a riscurilor revine fiecărei entități organizatorice din cadrul societății.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

În cadrul SNS S.A. s-au identificat următoarele categorii de riscuri interne și externe:

### **Factorii interni de risc**

Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de **riscuri interne**:

#### ■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatarei sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza căruia se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

În ceea ce privește dependențele de clienți societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produse, anumite livrările de sare soluție către clientul Chimcomplex cu punctele de lucru Borzești și Râmnicu Valcea. Orice dezechilibru în funcționarea acestor beneficiari pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Exemple elocvente în acest sens le reprezintă sistarea producției combinatului chimic Ciech Soda Romania SA începând cu luna septembrie 2019, sau falimentul combinatului chimic SC UPSOM SA din anul 2010.

#### ■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii.

Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatarei a fost constatat faptul că multe dintre acestea au duratele de viață depășite, ceea ce conduce la creșterea costurilor prin efectuarea reparațiilor accidentale.

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsă la contactul steril/ sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămintului și suprafeței.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsurători cavernometrice și monitorizare topografică.

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

- 1) procentajul mare de salariați cu medie de vârstă mai mare de 45 ani și care se pot pensiona în următorii ani în condițiile lipsei de candidați pe piața forței de muncă;
- 2) lipsa unui sistem de apreciere obiectivă a competențelor;
- 3) posibile conflicte de muncă (greve, proteste, etc) și litigii de muncă.

**Factorii externi de risc**

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe:**

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară).

Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

- 1) dispariția liceelor, școlilor profesionale și a altor școli de calificare, scăderea atractivității sau interesului anumitor sectoare de activitate sau anumitor profesii tehnice pentru tineri, conduc la scăderea numărului de candidați calificați necesari ocupării posturilor vacante, cu precădere în producție;
- 2) plecarea forței de muncă disponibilă către țări ale Uniunii Europene, unde se oferă un nivel salarial atractiv.

■ **Riscul valutar:** societatea are expunere pe valuta (euro), lichiditățile fiind generate de activitatea de export, în timp ce achizițiile în valută sunt la valori nesemnificative.

În anul 2021, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar.

Conform politicilor interne expunerea valutară netă este stabilită la maximum 20% din totalul capitalurilor proprii.

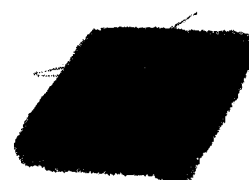
■ **Risc contractual:** livrările produselor de sare pentru dezăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiar.

Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri identificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

**10. Evaluarea sistemului de control intern**

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/ managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea are organizat un sistem de control intern menit să asigure controlul patrimoniului încredințat spre gestionare și îndeplinirea obiectivelor generale și specific.

Astfel, funcționează un compartiment de control intern și un compartiment de control financiar și de gestiune, fiecare cu atribuții specifice ce derivă din OUG 119/1999, precum și HG 1151/2012. Cele două structuri își desfășoară activitatea pe baza unui plan de control aprobat la începutul fiecărui an, rapoartele sunt avizate de directorul general și se dispun măsuri de remediere necesare.





Totodată, în cadrul SNS este organizat și Controlul Intern Managerial care funcționează în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Controlul Intern Managerial este definit ca reprezentând ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditului intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acestuia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace. Acesta include de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile. Sintagma "control intern managerial" subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale și a celor specifice.

## **Audit intern**

### **Independența compartimentului de audit public intern**

Compartimentul de audit se află în subordinea administrativă a conducerii societății, exercitând o funcție distinctă în cadrul acesteia. Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate conducerii executive pentru avizare.

### **Raportare:**

Auditorii raportează direct Consiliului de Administrație  
Rapoartele de audit au fost prezentate în Consiliul de Administrație. În urma prezentării, Consiliul de administrație a dispus conducerii executive prin decizie scrisă să implementeze recomandările auditorilor interni din rapoartele de audit.

### **Elaborarea și actualizarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern**

La nivelul societății au fost întocmite Norme proprii privind exercitarea activității de audit și Carta de audit intern, documente ce sunt avizate de Serviciul de audit public intern al Ministerului Economiei.

Procedurile scrise după care își desfășoară activitatea compartimentul de audit intern sunt cele cuprinse în normele elaborate ce au la bază cadrul legislativ, respectiv Legea 672/2002 republicată și H.G. nr. 1086/ 2013.

### **Prezentarea activității de audit public intern aferente anului 2021**

#### **Planificarea activității de audit public intern**

A fost elaborat Planul de audit pe anul 2021, înregistrat sub nr. 222/17.11.2020, însoțit de Referatul de justificare ce cuprinde 4 misiuni de asigurare, plan aprobat de Consiliul de Administrație prin Decizia 30/25.11.2020, art.3. Planul de audit pe anul 2021 a fost actualizat și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.26/24.08.2021 art.8, misiunile de asigurare rămase fiind 2.

#### **Misiunile de audit public intern realizate în anul 2021**

La solicitările Consiliului de administrație prin Deciziile nr.25/15.10.2020 art.21, nr.9/24.03.2021 art.13, nr.13/27.04.2021 art. 11.2, nr 19/17.06.2021 art.7, nr. 32/21.10.2021 art.14, au fost efectuate 5 misiuni de audit ad-hoc și 2 misiuni din planul de audit reactualizat. Gradul de realizare al misiunilor din planul de audit reactualizat a fost de 100%.

Misiunile de audit au fost efectuate de către 2 auditori interni, dintre care 1 cu funcția de conducere - șef compartiment audit intern.

#### **Controale efectuate de autorități**

În cursul anului 2021 s-au efectuat de către inspectorii ANAF – DGAMC două controale ce au avut ca obiective:

- verificarea respectării prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018 (privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene);
- verificarea privind calcularea și virarea redevenței miniere datorate bugetului de stat pentru perioada 2017-2020 (control inopinat)

În urma controalelor efectuate nu au fost constatată nicio deficiență.

## 11. Aspecte sociale și de mediu

- **Sănătatea, siguranța și securitatea la locul de muncă** - îmbunătățirea condițiilor de muncă și asigurarea desfășurării activităților în condiții de maximă siguranță este urmărită în permanență de către SNS. De asemenea, Societatea are în vedere urmărirea și menținerea constantă a sănătății angajaților săi, astfel că, angajații beneficiază de o asigurare voluntară, în baza unui contract de asigurare de sănătate, având ca obiect accesarea de servicii/investigații medicale la diferiți furnizori medicali, la nivel național.
- **Sănătatea și siguranța consumatorului și responsabilitatea de produs** - pe parcursul anului trecut nu au fost înregistrate incidente majore de neconformitate a produselor comercializate de către SNS S.A - Salrom.
- **Comunitatea locală** - atât prin acțiunile de responsabilitate socială, cât și prin acțiunile sale de sponsorizări, Societatea contribuie în mod activ la dezvoltarea comunităților locale unde aceasta operează. Sunt alocate resurse pentru organizarea recurentă a diverselor evenimente, generându-se astfel și beneficii economice indirecte pentru comunitățile respective.
- **Drepturile angajaților** - Toate drepturile angajaților prevăzute în CCM, coroborat cu celelalte proceduri interne, au fost respectate fără discriminare.
- **Pregătirea pentru situații de urgență** - sectorul mineritului poate prezenta riscuri deosebite pentru sănătatea și siguranța angajaților săi, și uneori pentru comunitățile învecinate. Pentru pregătirea și gestionarea cât mai eficientă a acestor situații de urgență care ar putea apărea, Societatea organizează în mod curent exerciții de simulare a situațiilor de urgență specifice, atât la sediul central al Societății, cât și la nivelul Sucursalelor sale, în colaborare cu autoritățile locale.
- **Managementul resurselor umane** - atragerea unui personal apt și bine calificat, pentru un domeniu specific, reprezintă o prioritate pentru SNS și se manifestă prin aplicarea unor practici transparente și imparțiale la angajare, iar ulterior, prin interzicerea oricărei forme de discriminare.
- **Performanța de mediu**
  - **Efluenți și deșeuri** - SNS acordă o atenție deosebită evaluării impactului pe care activitățile specifice desfășurate le au asupra mediului înconjurător, în acest sens fiind implementate diverse proceduri de prevenție și protecție. Măsurile luate au permis o gestionare corespunzătoare și o valorificare eficientă a deșeurilor generate, astfel încât cantitatea de deșeuri care a fost predată unui operator economic autorizat în vederea reciclării și eliminării la nivelul anului 2021 a crescut față de anul precedent.
  - **Biodiversitatea** - activitățile de exploatare a sării au potențialul de a avea un impact negativ asupra biodiversității și de a influența ecosistemele într-o măsură semnificativă, dacă nu sunt respectate regulile și condiționările, conform

prevederilor legale în vigoare. Întrucât una dintre zonele de producție a Societății se suprapune cu limitele Parcului Național Buila-Vânturărița, din județul Vâlcea, Societatea a identificat necesitatea elaborării unor planuri de gestionare a biodiversității. În acest sens în colaborare cu autoritățile locale și centrale, a fost creat cadrul legal care va permite modificarea limitelor Parcului Național Buila-Vânturărița. De asemenea, au fost identificate și întocmite, împreună cu autoritățile locale și centrale, în vederea lansării unor propuneri legislative viitoare, câteva norme și reguli ce ar trebui implementate de către toți agenții economici, pentru continuarea exploatarei rezonabile și în condiții de maximă siguranță a unor zăcăminte/resurse minerale, din acele zone de protecție, fără a fi afectate economic și social comunitățile locale.

- o **Plângerile de mediu** – prin natura activităților desfășurate, în zonele de exploatare apar situații care perturbă buna vecinătate, în acest sens apărând plângeri de mediu. Acestea sunt tratate punctual, prin implicarea atât a directorilor de sucursale, cât și a directorului general și în situația în care sunt afectate bunuri, Societatea acordă despăgubiri persoanelor prejudiciate.

## 12. Performanța Economică

Societatea este susținută de rezultatele financiare obținute, iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea a 2 rapoarte: Raportul Administratorilor și Raportul non-Financiar. Strategia de dezvoltarea a societății urmărește consolidarea poziției de lider pe piață, în piața de sare în general și în mod special la sare de consum uman. Cum a fost descris mai sus, Societatea urmează a achiziționa echipament de minerit în premieră, echipament care va conduce la eficientizarea producției.

Societatea este membră a Asociației Producătorilor de Sare din Europa (EUSALT), iar în această calitate participă la ședințe și întruniri organizate de asociație și primește materiale diverse legate de calitatea sării, producție și tendințe de piață.

## 1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli

Denumirea indicatorului	Realizat 2021	Realizat 2020	Bugetat 2021
<b>Cifra de afaceri netă</b>	<b>364.767.443</b>	<b>251.113.057</b>	<b>316.421.927</b>
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>374.525.372</b>	<b>300.168.756</b>	<b>345.110.961</b>
Producția vândută	344.344.269	214.301.679	295.332.311
Venituri din vânzarea mărfurilor	27.657.101	18.519.223	21.089.616
Venituri din servicii	30.147.172	17.495.360	26.548.793
<b>Cheltuieli de exploatare</b>	<b>304.393.073</b>	<b>284.331.358</b>	<b>317.674.138</b>
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	43.919.284	26.683.334	30.704.974
Cheltuieli privind mărfurile	14.768.704	13.027.769	14.475.497
Cheltuieli cu personalul	129.590.467	126.781.413	133.292.914
Alte cheltuieli de exploatare	113.929.710	100.795.799	122.553.413
<b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)</b>	<b>70.132.300</b>	<b>15.837.398</b>	<b>27.436.823</b>
<b>EBITDA *)</b>	<b>87.085.911</b>	<b>41.651.495</b>	<b>53.993.681</b>
Venituri financiare	2.173.444	2.245.575	2.166.059
Cheltuieli financiare	459.003	570.072	314.000
<b>REZULTATUL FINANCIAR:</b>	<b>1.714.441</b>	<b>1.675.502</b>	<b>1.852.059</b>
<b>REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:</b>	<b>71.846.742</b>	<b>17.512.897</b>	<b>29.288.882</b>
VENITURI TOTALE	376.698.816	302.414.331	347.277.020
CHELTUIELI TOTALE	304.852.076	294.901.430	317.988.138
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>71.846.742</b>	<b>17.512.897</b>	<b>29.288.882</b>
Impozitul pe profit (curent și amânat)	11.655.695	6.031.131	4.480.000
<b>REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR:</b>	<b>60.191.050</b>	<b>11.481.766</b>	<b>24.808.882</b>

\*) Pentru anul 2020, indicatorul este recalculat cu efectul net al diferențelor din reevaluare recunoscute direct pe Contul de Profit și Pierdere al anului, ajustărilor de valoare aferente activelor imobilizate (venituri/cheltuieli) și amortizării drepturilor de utilizare active.

## 2. Indicatori de performanta

	2021	2020
<b>Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri</b>		
Venituri din turism (A)	36.014.472	19.522.677
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	9,87%	7,77%
<b>Marja EBITDA</b>		
EBITDA (A)	87.085.911	41.651.495
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	23,87%	16,59%
<b>Marja Profit net</b>		
Profit Net (A)	60.191.050	11.481.766
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	16,50%	4,57%
<b>ROE</b>		
Profit Net (A)	60.191.050	11.481.766
Capitaluri proprii (B)	510.585.268	453.044.025
(A/B)	11,79%	2,53%
<b>Venituri din exploatare/numar mediu de angajati</b>		
Venituri din exploatare (A)	374.525.372	300.178.756
Număr mediu de angajati (persoane) (B)	1.437	1.488
(A/B) (mii lei/angajat)	261	202
<b>Raportul total datorii /capitaluri proprii</b>		
datorii totale (TS +TL) (A)	106.595.466	90.300.891
Capitaluri proprii (B)	510.585.266	453.044.025
(A/B)	20,88%	19,93%
<b>Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Datorii restante (A)	0	0
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	0%	0%
<b>Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Creante restante (A)	24.546.352	28.826.106
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	6,73%	11,48%
<b>Ponderea "Mediei disponibilităților bănești (casa și conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)</b>		
Media disponibilităților bănești (casa și conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt) (A)	229.203.953	204.686.077
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	62,84%	81,51%
<b>Ponderea cheltuielilor pentru acțiuni sociale în total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)</b>		
Cheltuieli sociale (A)	4.521.956	4.172.170
Cifra de Afaceri (B)	364.767.443	251.113.057
(A/B)	1,24%	1,66%

### **3. Indicatori de profitabilitate:**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Marja bruta de vânzări</b> ( <i>EBIT/Cifra de afaceri</i> )	19,23%	6,97%
<b>Profit net raportat la vânzări</b> ( <i>Profit după impozitare/Cifra de afaceri</i> )	16,5 %	4,6%

Marja brută de vânzări a înregistrat în anul 2021 un nivel de 19,23%, peste cel din 2020, în principal ca urmare a creșterii volumului de vânzări sare pentru deszăpezire.

### **Indicatori de lichiditate si grad de îndatorare:**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Lichiditate</b> ( <i>Active crt/Datorii crt</i> )	4,60	5,31
<b>Grad de îndatorare (%)</b> ( <i>Capital împrumutat/Capital propriu</i> )	0,48%	0,80%

Gradul de lichiditate a scăzut la 31.12.2021 datorită creșterii datoriilor pe termen scurt.

### **13. Litigii**

Societatea este implicată în numeroase litigii în calitate de pârât. Aceste litigii se referă la pretenții pentru drepturi bănești solicitate de angajați sau foști angajați, revendicări, despăgubiri pentru terenurile afectate ca urmare a exploatării miniere, aspecte fiscale, recuperări creanțe și alte litigii. Conducerea societății a evaluat cu atenție impactul potențial al acestor litigii și a constituit provizioane la data de 31 decembrie 2021 pentru acele litigii cu risc de soluționare judiciară nefavorabilă Societății, așa cum sunt acestea descrise în nota 25.5 din situații financiare.

### **14. Inventarierea Patrimoniului**

Inventarierea anuală a patrimoniului s-a desfășurat în baza deciziei Directorului General nr. 21/10.09.2021 și în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr 82/1991 republicată;
- Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/20.10.2009 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

Decizia nr. 21/10.09.2021 a avut un grafic de realizare a inventarierii anuale pe active și pasive ale Societății, grafic care a fost respectat.

Rezultatele inventarierii și propunerea comisiei de inventariere privind regularizarea diferențelor constatate cu ocazia inventarierii au fost aprobate de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 7/17.03.2022. Pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor legale privind efectuarea inventarierii, documente care se emit și se arhivează, alte proceduri legate de aprobarea rezultatelor la nivel de sucursală și la nivelul întregii Societății, precum și modul în care se valorifică rezultatele inventarierii și valorificarea activelor aprobate la casare, există "Instrucțiunea de lucru IL-SNS-96 privind scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe amortizate/neamortizate integral, a mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar, casarea activelor corporale și necorporale".

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și este semnat de către administratorii Societății.

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII S.A.**

<b>Cristi Sandu</b>	<b>Președinte</b>
<b>Nicolae Cimpeanu</b>	<b>Membru</b>
<b>Constantin Dan Dobrea</b>	<b>Membru</b>
<b>Simona Georgiana Ochian</b>	<b>Membru</b>
<b>Ion Valeriu Ionita</b>	<b>Membru</b>