

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

**privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
întocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 privind aplicarea
Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de
Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană**

-31 decembrie 2023-

MISIUNEA

„Exploatarea rațională și în siguranță a resurselor în deplin respect pentru mediu și viitor, oferind clienților produse și servicii de calitate”

Viziunea

„ SNS S.A. lider regional în comercializarea produselor de sare și un partener de încredere”.

CUPRINS:

Capitolul I.

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Capitolul II.

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Capitolul III.

Analiza activității desfășurate în anul 2023 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând Societății
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor
10. Evaluarea Sistemului de Control Intern
11. Performanța socială
12. Performanța economică
 1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli
 2. Indicatori economico-financiari
13. Litigii
14. Inventarierea Patrimoniului

Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Societatea Națională a Sării S.A. este persoană juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997, ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul administrativ din București, cât și prin 7 sucursale fără personalitate juridică astfel: Exploatarea Minieră Râmnicu Vâlcea (județul Vâlcea), Salina Slănic Prahova (județul Prahova), Salina Ocna Dej (județul Cluj), Salina Ocna Mureș (județul Alba), Salina Târgu Ocna (județul Bacău), Salina Praid (județul Harghita) și Salina Cacica (județul Suceava).

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 etaj 4 București, Sector 1. Adresa sediului administrativ din București este: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 si etaj 5, București, Sector 4.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care deține licențe de exploatare (e.g. calcar), precum și prepararea în vederea comercializării a unei game variate de produse, atât pe piața internă, cât și pe piața externă. Activitatea secundară predominantă constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice.

Societatea, în calitatea sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale, este supusă reglementărilor specifice emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale ("**ANRM**") deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere.

Licențele sunt încheiate în baza Legii minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă si calcar. Potrivit art. 20 din Legea Minelor nr.85/2003 si a normelor de aplicare, licențele de concesionare a dreptului de exploatare pentru sare gemă si calcar au fost prelungite prin acte adiționale, pentru o perioada de 5 ani si pot fi prelungite pentru perioade succesive a cate 5 ani. Pentru exploatarea șisturilor grafitoase de la Ungurelașu urmează ca societatea să analizeze dacă execută lucrări de închidere sau dacă dezvoltă afacerea pe această linie, caz în care, va reactualiza documentațiile necesare potrivit art. 20 din legea minelor mai sus menționată și le va supune aprobării ANRM.

Redevența minieră a fost stabilită în prezent în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema brută extrasă din zăcământ. Pentru calcar redevența minieră aplicată în prezent a fost stabilită la 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din carieră.

Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Structura acționariatului

La 31 decembrie 2023, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Român, reprezentat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, cu un număr de 2.093.557 acțiuni nominative, reprezentând 51% din valoarea capitalului social
- Fondul Proprietatea S.A., cu un număr de 2.011.456 acțiuni nominative, reprezentând 49% din valoarea capitalului social

Structura de conducere și organizarea activității de conducere

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri, care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română (e.g. Legea societăților nr. 31/1990, OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice) și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2023 - 31.12.2023, a fost următoarea:

Membrii Consiliu de Administratie 2023	01 ian	05 febr.	06febr.	06 iun	07 iun	07 aug.	8 aug.	31 dec.
CRISTI SANDU								
CONSTANTIN DAN DOBREA								
NICOLAE CÎMPEANU								
SIMONA GEORGIANA OCHIAN								
ION VALERIU IONIȚĂ								

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2023, astfel:

Director General 2023	1 ian	20 febr.	21 febr.	21 iun	22 iun	22-Aug	23 aug.	31 dec.
CONSTANTIN DAN DOBREA								

Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr. 1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernarea Corporativă în cadrul societății în care prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății.

În vederea administrării în concordanță cu prevederile legislației privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a legii societăților, a specificului activității conform actului constitutiv și pentru respectarea transparenței activității desfășurate, societatea îndeplinește anual obligația de a întocmi și depune la organele de specialitate situațiile financiare, pregătite în conformitate cu normele contabile obligatorii și aplicabile societății.

Conducerea administrativă a urmărit, lunar, gradul de îndeplinire a indicatorilor de BVC (realizat vs țintă/bugetat) pe baza rapoartelor lunare prezentate de conducerea SNS.

Pe parcursul anului, conducerea administrativă a urmărit prezentarea la termene de către

conducerea executivă a rapoartelor sau documentelor cerute prin calendarul de raportare financiară și non-financiară în forma impusă de lege, de reglementările interne ale societății sau indicată de către conducerea administrativă.

Obiectivul a fost de monitorizare a activității societății și asigurarea unui mod de prezentare care să aibă un nivel corespunzător în ceea ce privește acuratețea datelor și informațiilor, dar și în ceea ce privește calitatea argumentației.

Începând cu anul 2018 societatea întocmește situații financiare anuale conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (în engleză *International Financial Reporting Standards*, prescurtat *IFRS*) în baza Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare.

Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2023

Societatea a înregistrat o scădere a cifrei de afaceri de 3,1% determinată de scăderea vânzărilor pe fondul desfășurării activității într-un mediu concurențial din ce în ce mai agresiv pe de o parte și de o creștere a veniturilor din activitatea turistică, pe de altă parte. Astfel, SNS a înregistrat o ușoară descreștere a EBITDA în 2023 cu 0,33% de la 154.738.429 RON în 2022 la 154.224.907 RON, iar profitul net al companiei a crescut cu 8,95% față de anul precedent.

Performanțele financiare ale Societății sunt descrise pe larg în situațiile financiare.

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor

Societatea este organizată, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar) și activitatea de turism.

Activitatea de comercializare a produselor, care reprezintă 87,88% din cifra de afaceri, se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și functionarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritorialii.

Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și calcar o reprezintă veniturile din vânzarea *sării geme pentru deszăpezire*, cu cca. 35.42%, urmată de *sarea alimentară*, cu cca. 21.75% și de *sarea gemă pentru industrie* cu cca. 17.76%. Din categoria „Altele” fac parte sarea bulgări, sarea brichete, sare calupuri și produse pe bază de sare, cu cca.

La nivel de societate, veniturile din vânzarea produselor în anul 2023 au scăzut cu 7.90% din cauza scăderii în principal a volumelor de sare pentru deszăpezire vândute. Veniturile realizate din vânzarea *sării pentru deszăpezire* au scăzut în 2023 față de 2022 cu cca 44.469 mii lei (-20.65% față de anul precedent), în timp ce veniturile din vânzarea *sării soluție* pentru industria chimică au crescut în anul 2023 cu cca. 6.811 mii lei (+27,15% față de anul precedent), iar veniturile din vânzarea *sării alimentare* au crescut cu cca. 5.587 mii lei (+5,62% față de anul precedent).

Pe **piața internă**, societatea livrează sare alimentară pentru consumul uman direct și pentru industria alimentară, sare în soluție și calcar pentru industria chimică, bulgări și brichete pentru industria zootehnică, tablete pentru dedurizarea apei, sare industrială pentru deszăpezire. Distribuția acestor produse se face prin depozitele de desfacere ale societății și compartimentele de vânzări ale sucursalelor.

Veniturile obținute pe piața internă în anul 2023 au înregistrat o ușoară creștere de 4.704 mii lei (+1,54%) în paralel cu o scădere de 237.414 tone a volumelor totale vândute (-22,78%), pe fondul atât al modificării structurii produselor vândute, precum și al creșterii prețurilor de vânzare.

Pe **pieța externă**, societatea livrează preponderent sare gemă pentru industria chimică, sare pentru deszăpezire sare alimentară și sare pentru zootehnie. Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, precum și clienți relativ noi din Ucraina, Austria, Israel, Bosnia și Herțegovina.

În anul 2023, veniturile obținute din vânzarea pe piețele externe au înregistrat o scădere de cca. 41.057 mii lei (-26,48%) în paralel cu o reducere a volumelor totale vândute de 193.703 tone (-31,37%), pe fondul scăderii cu 154.076 tone a cantității de sare de drumuri livrate în 2023 față de 2022 (din cauza condițiilor meteorologice nefavorabile livrării de sare de drumuri) și cu 43.791 tone a cantității de sare gemă pentru industrie (din cauza reducerii capacității de livrare către principalul client extern, combinatul chimic BorsodChem din Ungaria).

Evoluția livrărilor SNS în perioada 2022-2023

Evoluția cantității de produse livrate și a veniturilor din vânzare, realizate de societate în perioada 2022 -2023, se prezintă:

Indicator	u.m.	2022	2023	(%)
Cantitate produse livrate	to	1,659,734	1,228,618	-25.98%
din care:				
- piața internă	to	1,042,241	804,827	-22.78%
- piața externă	to	617,493	423,790	-31.37%
Valoare produse livrate,	mii lei	460,423	424,069	-7.90%
din care:				
- piața internă	mii lei	305,387	310,091	1.54%
- piața externă	mii lei	155,035	113,978	-26.48%

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2022	2023	%	2022	2023	%
TOTAL – din care:	460,423	424,069	-7.90%	1,659,734	1,228,618	-25.98%
CALCAR	6,943	2,713	-60.93%	155,216	45,825	-70.48%
SARE SOLUTIE	25,089	31,900	27.15%	293,479	244,556	-16.67%
SARE PT. DEZAPEZIRE	215,383	170,914	-20.65%	634,001	422,919	-33.29%
SARE ALIMENTARĂ	99,376	104,963	+5.62%	135,283	124,436	-8.02%
SARE GEMĂ PT. INDUSTRIE	89,315	85,707	-4.04%	389,077	337,323	-13.30%
ALTELE	24,317	27,872	+14.62%	52,678	53,559	-1.67%

Activitatea de prestări servicii turistice în total cifră de afaceri

Veniturile totale (64.860 mii lei) din activitatea de turism (servicii turistice, precum vizitare mină, acces ștrand, servire restaurant, cafenele, etc., și vânzare de mărfuri prin magazine proprii) au înregistrat în anul 2023 o creștere de 38,4% față de anul anterior (46.850 mii lei), valoare direct proporțională cu numărul de intrări (vizite) care a crescut cu 23,1%, respectiv 1.497 mii intrări față de 1.216 mii intrări înregistrate în anul 2022.

Ponderea veniturilor din turism în cifra de afaceri a societății a înregistrat în anul 2023 nivelul de 13,44, comparativ cu 9,41% în anul 2022.

Cheltuielile aferente activității de turism, în sumă de 44.784 mii lei, au fost cu 33% mai mari față de cele realizate în anul precedent (33.677 mii lei), iar profitul brut s-a situat în anul 2023 la 20.076 mii lei.

2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, în funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt aplicate în baza metodelor cadru de exploatare aprobate de ANRM după cum urmează:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu. Funcție de specificul zăcământului și coeficientul de extracție posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri pătrați sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.
În decembrie 2022, a avut loc punerea în funcțiune, în premieră, a unei combine miniere de tăiere, la Sucursala Salina Praid, care înlocuiește tehnologia clasică de derocare prin perforare – împușcare. Societatea dorește extinderea numărului de combine la nivelul mai multor sucursale datorită avantajelor pe care acest proces le oferă, progrese importante fiind făcute în acest sens în anul 2023.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în carieră.

Tehnologiile utilizate sunt specifice condițiilor de zăcământ și categoriilor de produse obținute. În procesul de exploatare a sării din masiv pe cale uscată prin lucrări miniere, se disting următoarele etape: asigurarea frontului de lucru prin realizarea lucrărilor de coapturire a frontului, perforarea, derocarea, încărcarea materialului derocat și transportul către fluxurile de măcinare, ambalare și livrare.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zăcământ, a sortimentăției posibil a fi obținute, fluxurile de preparare/livrare pot diferi de la o sucursală la alta.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor.

3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2023 a fost de 1.244.111 tone, iar producția programată a fost de 1.521.090 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției de 81,79% față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției totale sare gemă și sare soluție în anul 2023 este cu 17,45% mai mic față de anul 2022 (realizat 2022 = 1.461.264 tone).

Pentru calcar, producția totală realizată în anul 2023 a fost de 42.923 tone, iar producția programată a fost de 61.000 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției cu 29,63% mai mic față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției de calcar în anul 2023 este cu 83,47% mai mic față de anul 2022 (realizat 2022 = 259.670 tone).

4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2023, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 357/2023 – Anexa 4 BVC 2023 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 137.961.716 lei.

Programul de investiții 2023 a fost aprobat ulterior, prin decizia CA nr. 12/03.05.2023. Valoarea aprobată a Programului pentru 2023, cu modificările ulterioare, a fost de 114.977.448 lei.

Ulterior, prin Deciziile CA nr. 16/22.06.2023 și 22/31.08.2023, valoarea programului de investiții pentru 2023 a fost majorată până la concurența sumei de 119.062.448 lei.

Valoarea inițială propusă în programul de investiții, respectiv 114.977.448 lei, a rezultat în urma prioritizării obiectivelor de investiții realizată în primăvara anului 2023. La acea prioritarizare s-a ținut cont de obiectivele de investiții absolut necesare și care au ca termen de finalizare anul 2023 și totodată, de situația generată la nivel mondial de războiul din Ucraina, care a afectat lanțurile de aprovizionare și distribuție, care generează întârzieri mari de livrare și costuri mai ridicate. Obiectivele de investiții care nu au fost bugetate în 2023 se vor regăsi în programele de investiții din următorii ani.

Ținând cont de gradul de reușită a procedurilor de achiziție derulate pentru contractarea lucrărilor, utilajelor și/sau serviciilor aferente obiectivelor de investiții propuse, de termenele de livrare oferite, de graficele de execuție aferente lucrărilor contractate, s-a impus o reșezare a cheltuielilor de investiții ce se pot realiza efectiv în urma recepțiilor.

Astfel, s-a diminuat atât valoarea programului de investiții cât și valoarea cheltuielilor de investiții propuse pentru anul 2023 în Anexa 4 BVC.

Valoarea propusă pentru investiții atât în programul de investiții 2023 aprobat în Consiliul de Administrație cât și în Anexa 4 la rectificarea bugetară a fost de 87.408.024 lei.

Programul de Investiții 2023 al SNS SA, cu valoarea de 87.408.024 lei, a fost prezentat Consiliului de Administrație al societății prin nota nr. 5434/13.10.2023 și aprobat prin Decizia CA nr. 28/16.10.2023, art. 8.

Modificarea Anexei 4 BVC 2023 a fost prezentată Consiliului de Administrație al societății prin nota nr. 5675/26.10.2023 și aprobat prin Decizia CA nr. 32/28.11.2023, art. 8.

La stabilirea sumei propuse atât în programul de investiții cât și Anexa 4 BVC 2023 rectificată, respectiv 87.408.024 lei, s-a avut în vedere inclusiv achitarea unor avansuri aferente contractelor încheiate sau care la momentul rectificării erau în curs de încheiere (utilaj pentru minerit continuu, linii complete de ambalat-paletizat-înfoliat sare în cutii și saci etc), care se ridicau la minim 18,5 milioane lei. Însă, decalajele survenite au făcut ca aceste avansuri să fie achitate efectiv în ianuarie-februarie 2024.

În mod similar, s-au prevăzut cheltuieli și pentru decontarea unor lucrări contractate, dar a căror demarare depindea de obținerea în timp util a tuturor avizelor și acordurilor solicitate prin certificatele de urbanism și a autorizațiilor de construire. Și aici au existat decalaje, astfel că lucrările au demarat efectiv abia în anul 2024.

Programul de investiții, prevăzut și în programul general de achiziții, are ca destinații principale:

1. obiective având ca scop re tehnologizarea și eficientizarea producției;
2. investiții pentru menținerea capacităților de producție;
3. investiții pentru protecția mediului și a zăcămintelor;
4. investiții pentru securitate și sănătate în muncă;
5. investiții pentru dezvoltare de noi produse, noi perimetre, noi linii de afaceri.

Valoarea totală executată și recepționată a fost de 46.305.313 lei (52,98% din total program). De asemenea, au fost contractate obiective de investiții cu o valoare estimată de aproximativ 143,2 milioane lei, din care suma de aproximativ 117 milioane lei urmează să fie decontată în anul 2024 iar diferența în anul 2025.

Defalcat pe sucursale, realizarea programului de investiții se prezintă astfel:

Sucursala	Programat (lei)	Realizat (lei)
Salina Ocna Dej	25.400.000	13.479.293
E.M. Râmnicu Vâlcea	17.212.290	5.127.212
Salina Slănic	17.768.845	10.903.692
Salina Târgu Ocna	9.860.794	6.954.125
Salina Praid	9.344.595	6.634.561
Salina Cacica	5.327.500	1.471.645
Salina Ocna Mureș	776.500	514.079
Sediul central SNS-SA	1.717.500	1.220.706
TOTAL S.N.S	87.408.024	46.305.313

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

Categorie	- lei -	
	Program	Realizat
Retechnologizarea și eficientizarea producției	25.283.914	3.706.377
Protecția mediului și a zăcămintelor	16.264.552	8.296.106
Siguranță și sănătate în muncă	15.481.076	11.911.022
Noi perimetre/produse/ linii de afaceri	50.000	0
Menținere capacitate de producție	30.328.482	22.391.806
Total	87.408.024	46.305.313

52,98 %

Societatea a acordat o importanță deosebită pentru investițiile destinate asigurării condițiilor de securitate și sănătate în muncă în anul 2023. De asemenea, au fost încheiate contracte pentru lucrări de protecția zăcămintelor, ce vor demara și vor fi parțial finalizate în anul 2024.

5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2023 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **6.190.142 lei**, față de o valoare programată de **6.947.944 lei**, astfel:

Sucursala	- lei -	
	Valoare programată	Valoare realizată
TOTAL	6.947.944	6.190.142
Salina Ocna Dej	1.396.606	318.820
Salina Ocna Mureș	183.000	153.250
E.M. Rm. Vâlcea	559.000	229.088
Salina Slănic	28.320	24.420
Salina Cacica	425.000	120.590
Salina Tg. Ocna	827.500	669.882
Salina Praid	3.528.518	4.674.092

Sucursalele societății sunt supuse în mod regulat controlorelor efectuate de autoritățile locale de mediu, în speță de inspecții ai Gărzii Naționale de Mediu, ai Administrației Naționale „Apele Române” sau ai Agenției Locale pentru Protecția Mediului, după caz.

În anul 2023 au fost efectuate 6 astfel de controale (tematice sau în vederea soluționării unor sesizări), în urma cărora niciuna dintre sucursalele SNS SA nu a fost sancționată contravențional.

În cadrul proceselor verbale de control/rapoartelor de inspecție/notelor de constatare, autoritățile locale de mediu au impus o serie de măsuri cu termene și responsabili de implementare. Toate măsurile dispuse au fost aduse la îndeplinire de către responsabilii din cadrul sucursalelor, marea majoritate a acestora având caracter permanent și de prevenție.

În decursul anului 2023 au fost înregistrate 4 reclamații, depuse ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, Comisariatele Județene Vâlcea și Prahova. Cele 4 sesizări privesc activitatea Sucursalei Exploatarea Minieră Rm. Vâlcea și Sucursalei Salina Slănic, respectiv:

- Sesizare primită la Garda Națională de Mediu -Comisariatul Județean Vâlcea, referitoare la afectarea proprietății reclamantului cu praf și sare de la Salina Ocnele Mari.
A fost stabilită următoarea măsură cu caracter permanent: - Se vor lua toate măsurile ce se impun pentru evitarea afectării factorilor de mediu și a vecinătăților, prin dispersia poluanților în atmosferă.
- Sesizare primită la Garda Națională de Mediu -Comisariatul Județean Prahova, referitoare la condițiile în care se face transportul către mina de sare și calitatea aerului din Salina Slănic.

Au fost stabilite următoarele măsuri: 1. Carcasarea benzilor transportoare, izolarea punctelor de deversare și stropirea cu apă a sării. 2. Sarea vrac depozitată temporar pe platforma betonată se va umezi la operațiunile de încărcare/descărcare, în vederea evitării degajării și împrăștierii pulberilor în suspensie.

- Sesizare înregistrată la Garda Națională de Mediu -Comisariatul Județean Vâlcea referitoare la poluarea aerului din Salina Ocnele Mari, datorată transportului în Salina cu autocare poluante. *A fost stabilită următoarea măsură: Se vor lua toate măsurile necesare pentru menținerea calității aerului din interiorul Salinei în valorile maxime admise în legislația în vigoare.*
- Sesizare primită la Garda Națională de Mediu - Comisariatul Județean Prahova referitoare la depozitarea sării în spațiu deschis în incinta Salinei Slănic. *A fost stabilită următoarea măsură: 1. Repararea/ înlocuirea / dublarea plasei de pe gardul ce se învecinează cu strada Morii. 2. Transmiterea către GNM-CJ Prahova a unui raport care să includă realizarea măsurilor impuse, însoțit de suport foto/video.*

Toate măsurile dispuse de organele de control au fost implementate de sucursale, unele având caracter permanent și preventiv, nereprezând măsuri de remediere a vreunei disfuncționalități.

6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2023, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 3.873.367.lei, după cum urmează:

- 1.423.440 lei in perimetrul Ocna Mureș;
- 1.284.790 lei in perimetrul Războieni;
- 1.165.137 lei cheltuieli cu asigurarea utilităților necesare obiectivelor, studii de teren, servicii de pază, impozit, taxă minieră, lucrări cadastrale și cheltuieli diverse și neprevăzute.

7. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are ca reper o cultură internă a calității, ce exprimă responsabilitatea asumată față de calitatea produselor și serviciilor, față de sănătatea și securitatea lucrătorilor, sănătatea clienților și consumatorilor finali, precum și față de protecția mediului înconjurător.

În acest sens, procesele identificate în organizație se derulează în conformitate cu cerințele referențialelor abordate pentru implementarea Sistemului de Management Integrat SMI (calitate – mediu – siguranța alimentelor – sănătate și securitate în muncă), cerințele legale aplicabile la care SNS subscrie și regulile interne de lucru, menținute prin informații documentate specifice. Acest cadru guvernează abordarea procesuală, începând cu cercetare – dezvoltare, aprovizionare, producție - fabricație și control, până la comercializarea produselor / serviciilor către clienți / consumatori finali.

Sistemul de Management Integrat SMI este certificat de Organismul SRAC CERT București, acreditat RENAR și recunoscut internațional prin rețeaua IQ Net.

Standardele de referință abordate pentru proiectarea și recertificarea SMI sunt: SR EN ISO 9001:2015 – pentru Sistemul de Management al Calității, SR EN ISO 14001:2015 – pentru Sistemul de Management de Mediu, SR EN ISO 22000:2019 – pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor și SR ISO 45001:2018 – pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă.

8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Numărul de angajați a scăzut cu 25 persoane în 2023 comparativ cu anul 2022, în principal prin pensionarea angajaților.

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la data de 31.12.2023:

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2023	2022	%	2023	2022	%	2023	2022	%
TOTAL S.N.S.	1.433	1.458	98,3	355	367	96,7	1.078	1.091	98,8
E.M.Rm Vâlcea	345	370	93,2	62	70	88,6	283	300	94,3
Salina Ocna Dej	328	334	98,2	61	61	100,0	267	273	97,8
Salina Slănic	204	183	111,5	39	38	102,6	165	145	113,8
Salina Tg.Ocna	226	237	95,4	43	52	82,7	183	185	98,9
Salina Praid	133	135	98,5	28	29	96,6	105	106	99,1
Salina Ocna Mureș	32	34	94,1	14	13	107,7	18	21	85,7
Salina Cacica	63	71	88,7	15	19	78,9	48	52	92,3
S.N.S. Sediul Administrativ	102	94	108,5	93	85	109,4	9	9	100,0

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la data de 31.12.2023:

	< 25 ani		26 – 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
TOTAL S.N.S.	31	27	126	146	285	286	991	999
E.M.Rm Valcea	0	0	20	22	61	68	264	280
Salina Ocna Dej	13	18	39	42	68	69	208	205
Salina Slănic	9	2	15	16	30	21	150	144
Salina Tg.Ocna	5	4	28	32	43	43	150	158
Salina Praid	2	2	12	14	48	49	71	70
Salina Ocna Mureș	0	0	0	0	4	2	28	32
Salina Cacica	0	0	8	10	11	13	44	48
S.N.S. Sediul Administrativ	2	1	4	10	20	21	76	62
%	2,2	1,9	8,8	10,0	19,9	19,6	69,2	68,5

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 69,2% din

personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de menținere/creștere anuală a acestui procent.

Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la data de 31.12.2023:

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2023	2022	%	2023	2022	%	2023	2022	%
TOTAL S.N.S.	545	621	87,8	567	520	109,0	321	317	101,3
E.M.Rm Vâlcea	260	253	102,8	27	55	49,1	58	62	93,5
Salina Ocna Dej	118	121	97,5	169	172	98,3	41	41	100,0
Salina Slănic	81	75	108,0	95	80	118,8	28	28	100,0
Salina Tg.Ocna	23	100	23,0	153	88	173,9	50	49	102,0
Salina Praid	13	14	92,9	95	96	99,0	25	25	100,0
Salina Ocna Mureș	14	16	87,5	7	7	100,0	11	11	100,0
Salina Cacica	34	40	85,0	12	13	92,3	17	18	94,4
S.N.S. Sediul Administrativ	2	2	100,0	9	9	100,0	91	83	109,6
%	38,1	42,6	89,4	39,6	35,7	110,9	22,4	21,7	103,2

Structura personalului: din analiza structurii personalului după nivelul de pregătire profesională, se constată o ușoară modificare a acestuia în cursul anului 2023.

Pregătirea profesională - în anul 2023 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 169.425 lei, înregistrând o scădere la 76,7% față de anul precedent.

Sindicate - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat în luna februarie 2023, iar în luna aprilie 2023 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2023 – 2024.

Productivitatea muncii - productivitatea valorică a muncii a crescut în anul 2023 (de la 358 mii lei/pers/an în anul 2022 la 379 mii lei/pers/an în 2023) pe seama creșterii veniturilor obținute din lucrări în regie proprie și a veniturilor din activitățile turistice. S-au menținut și în cursul anului 2023 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2023	31.12.2022
Număr mediu de angajați	pers	1.394	1.410
Venituri din exploatare/Număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	528.923.023	505.420.680
Cifra de afaceri/ număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	482.211.052	498.099.493

9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

Activitatea de Administrare a Riscurilor

În procesul de management al riscului se urmărește atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de prevenție a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);

- obiective privind masurile post evenimente în vederea evitării/ minimizării producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

Matricea riscurilor este concepută pe un sistem de scoring al gradului de risc și al frecvenței de apariție, pe o scară de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare a riscurilor revine fiecărei entități organizatorice din cadrul societății.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

În cadrul SNS S.A. s-au identificat următoarele categorii de riscuri interne și externe:

Factorii interni de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de **riscuri interne**:

■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale, utilaje și echipamente specifice activității de exploatare a sării. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza căruia se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

În ceea ce privește dependențele de clienți societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produse, anume livrările de sare soluție către clientul Chimcomplex cu punctele de lucru Borzești și Râmnicu Valcea. Orice dezechilibru în funcționarea acestui beneficiar pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Exemple elocvente în acest sens le reprezintă sistarea producției combinatului chimic Ciech Soda Romania SA începând cu luna septembrie 2019, sau falimentul combinatului chimic SC UPSOM SA din anul 2010.

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii.

Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatarei a fost constatat faptul că multe dintre acestea au duratele de viață depășite, ceea ce conduce la creșterea costurilor prin efectuarea reparațiilor accidentale.

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsă la contactul steril/ sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămintului și suprafeței.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsurători cavernometrice și monitorizare topografică.

■ **Riscuri legate de factorul uman**:

- 1) procentajul mare de salariați cu medie de vârstă mai mare de 45 ani și care se pot pensiona în următorii ani în condițiile lipsei de candidați pe piața forței de muncă;
- 2) lipsa unui sistem de apreciere obiectivă a competențelor;
- 3) posibile conflicte de muncă (greve, proteste, etc) și litigii de muncă.

Factorii externi de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe**:

■ **Riscuri politice - legislative**: se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară). Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

■ **Riscuri financiare**: afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

■ **Riscuri legate de factorul uman**:

1) dispariția liceelor, școlilor profesionale și a altor școli de calificare, scăderea atractivității sau interesului anumitor sectoare de activitate sau anumitor profesii tehnice pentru tineri, conduc la scăderea numărului de candidați calificați necesari ocupării posturilor vacante, cu precădere în producție;

2) plecarea forței de muncă disponibilă către țări ale Uniunii Europene, unde se oferă un nivel salarial atractiv.

■ **Riscul valutar**: societatea are expunere pe valuta (euro), lichiditățile fiind generate de activitatea de export, iar achizițiile în valută au crescut în anul 2023.

În anul 2023, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar.

Conform politicilor interne expunerea valutară netă este stabilită la maximum 20% din totalul capitalurilor proprii.

■ **Risc contractual**: livrările produselor de sare pentru dezăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiar.

Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri identificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

10. Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/ managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea are organizat un sistem de control intern menit să asigure controlul patrimoniului încredințat spre gestionare și îndeplinirea obiectivelor generale și specifice.

Astfel, funcționează un compartiment de control intern și un compartiment de control financiar și de gestiune, fiecare cu atribuții specifice ce derivă din OUG 119/1999, precum și HG 1151/2012. Cele două structuri își desfășoară activitatea pe baza unui plan de control aprobat la începutul fiecărui an, rapoartele sunt avizate de directorul general și se dispun măsuri de remediere necesare.

Totodată, în cadrul SNS este organizat și Controlul Intern Managerial care funcționează în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Controlul Intern Managerial este definit ca reprezentând ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditului intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acestuia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace. Acesta include de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile.

Sintagma "control intern managerial" subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale și a celor specifice.

Informații 2023 privind Compartimentul audit intern

Independența compartimentului audit intern

Compartimentul Audit Intern din cadrul Societății Naționale a Sării S.A. se subordonează administrativ conducerii executive a societății și raportează direct Consiliului de Administrație. Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate conducerii executive pentru avizare.

Raportare:

Auditorii raportează direct Consiliului de Administrație.

Rapoartele de audit au fost prezentate în Consiliul de Administrație. În urma prezentării, Consiliul de administrație a dispus conducerii executive prin decizie scrisă să implementeze recomandările auditorilor interni din rapoartele de audit.

Compartimentul Audit Intern al Societății Naționale a Sării S.A. are obligația de a emite și comunica către Compartimentul Audit Public Intern din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului raportul anual de activitate privind funcția auditului intern și către Curtea de Conturi a României.

Elaborarea și actualizarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern

La nivelul Societății Naționale a Sării S.A. au fost elaborate Norme proprii privind exercitarea activității de audit intern ce au fost trimise spre avizare Compartimentului Audit Public Intern din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului cu adresa nr.SNS: 6501/26.08.2020, numărul de înregistrare de la Compartimentul de Audit Public Intern: 260367/SAPI/26.08.2020. Compartimentul de audit intern al societății a obținut avizul favorabil nr.260.416/24.09.2020 acordat de către Compartimentul Audit Public Intern al Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului referitor la conformitatea Normelor metodologice specifice privind exercitarea activității de audit intern din cadrul SNS S.A..

La nivelul Compartimentului Audit Intern din cadrul Societății Naționale a Sării S.A. au fost identificate un număr de 4 activități. Din cele 4 activități procedurabile au fost elaborate un număr de 3 proceduri scrise și o instrucțiune de lucru, care au fost aprobate.

Prezentarea activității de audit intern aferente anului 2023

Planificarea activității de audit intern

Planificarea activității de audit intern în anul 2023 a avut la bază Planul multianual de audit intern înregistrat cu nr. 156/10.11.2022, aprobat prin Decizia CA nr.36/12.12.2022 art.13. Conform planificării multianuale a fost elaborat Planul anual de audit intern înregistrat cu nr.155/10.11.2022 și justificat prin Referatul de justificare aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.36/12.12.2022 art.13.

Planul anual de audit intern aferent anului 2023 aprobat de conducerea entității a cuprins un număr de 3 misiuni de asigurare de regularitate.

Misiunile de audit public intern realizate în anul 2023

În anul 2023 a fost realizată misiunea de audit intern cu tema: „Sistemul de luare a deciziilor”, misiune reprogramată din Planul de audit intern aferent anului 2022 aprobat prin Decizia CA nr.33/25.11.2021 art.12.

De asemenea, a fost demarată prin Notificarea din data de 14.11.2023, misiunea de audit cu tema: „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2023”, ce a fost cuprinsă în Planul de audit intern pentru anul 2023, aprobat de către Consiliul de Administrație prin Decizia CA nr.36/12.12.2022 art.13. Misiunea a fost suspendată conform Notei nr. 193/07.12.2023, aprobată de către Directorul General, având în vedere solicitarea CA din Decizia nr.32/28.11.2023 art.25, a unei misiuni de audit ad-hoc.

Prin Notificarea nr.195/08.12.2023, a fost demarată misiunea de audit ad-hoc cu tema: „Analiza și verificarea modului în care personalul din cadrul Compartimentului CFG și-a îndeplinit atribuțiile în legătură cu Decizia CCR nr.2/27.01.2023 (respectarea deciziilor CA, a

deciziilor directorului general al SNS SA, implementarea măsurilor CCR din Decizia nr.2/27.01.2023, respectarea termenului stabilit de CCR pentru comunicarea către CCR a stadiului implementării măsurilor dispuse etc). ”

Controale efectuate de autorități

În cursul anului 2023 s-au efectuat:

- Finalizarea inspecției fiscale al carei obiect a fost verificarea obligațiilor fiscale , respectiv impozit pe profit, redevență minieră și taxa pe valoare adăugată, pe perioada 01.01.2018 – 31.12.2020. S-a încheiat Raportul de Inspecție Fiscală F-MC 30 din 27.03.2023 care a fost contestat de societate și care în prezent este pe rolul instanțelor judecătorești;
- Controlul efectuat de inspectorii A.N.A.F. care a avut obiectiv analizarea documentelor prezentate de societate în Contestația formulată. S-a încheiat Procesul Verbal nr.234 din 28.06.2023;
- Controlul efectuat de reprezentanții Ministerului Finanțelor Publice – Direcția de Inspecție Economico – financiară. Obiectul controlului a fost ”verificarea tuturor prevederilor legale și a reglementărilor interne incidente activității economico-financiare și contabile,...”. Nu există litigiu pe respectivul raport.

11. Performanța socială

Aspecte sociale și de mediu

- **Sănătatea, siguranța și securitatea la locul de muncă** - îmbunătățirea condițiilor de muncă și asigurarea desfășurării activităților în condiții de maximă siguranță este urmărită în permanență de către SNS. De asemenea, Societatea are în vedere urmărirea și menținerea constantă a sănătății angajaților săi, astfel că, angajații beneficiază de o asigurare voluntară, în baza unui contract de asigurare de sănătate, având ca obiect accesarea de servicii/investigații medicale la diferiți furnizori medicali, la nivel național.
- **Sănătatea și siguranța consumatorului și responsabilitatea de produs** – pe parcursul anului trecut nu au fost înregistrate incidente majore de neconformitate a produselor comercializate de către SNS S.A - Salrom.
- **Comunitatea locală** – atât prin acțiunile de responsabilitate socială, cât și prin acțiunile sale de sponsorizări, Societatea contribuie în mod activ la dezvoltarea comunităților locale unde aceasta operează. Sunt alocate resurse pentru organizarea recurentă a diverselor evenimente, generându-se astfel și beneficii economice indirecte pentru comunitățile respective.
- **Drepturile angajaților** – Toate drepturile angajaților prevăzute în CCM, coroborat cu celelalte proceduri interne, au fost respectate fără discriminare.
- **Pregătirea pentru situații de urgență** – sectorul mineritului poate prezenta riscuri deosebite pentru sănătatea și siguranța angajaților săi, și uneori pentru comunitățile învecinate. Pentru pregătirea și gestionarea cât mai eficientă a acestor situații de urgență care ar putea apărea, Societatea organizează în mod curent exerciții de simulare a situațiilor de urgență specifice, atât la sediul central al Societății, cât și la nivelul Sucursalelor sale, în colaborare cu autoritățile locale.
- **Managementul resurselor umane** - atragerea unui personal apt și bine calificat, pentru un domeniu specific, reprezintă o prioritate pentru SNS și se manifestă prin aplicarea unor practici transparente și imparțiale la angajare, iar ulterior, prin interzicerea oricărei forme de discriminare.
- **Performanța de mediu**
 - **Efluenți și deșeuri** – SNS acordă o atenție deosebită evaluării impactului pe care activitățile specifice desfășurate le au asupra mediului înconjurător, în acest sens fiind implementate diverse proceduri de prevenție și protecție. Măsurile

luate au permis o gestionare corespunzătoare și o valorificare eficientă a deșeurilor generate, astfel încât cantitatea de deșeuri care a fost predată unui operator economic autorizat în vederea reciclării și eliminării la nivelul anului 2021 a crescut față de anul precedent.

- **Biodiversitatea** – activitățile de exploatare a sării au potențialul de a avea un impact negativ asupra biodiversității și de a influența ecosistemele într-o măsură semnificativă, dacă nu sunt respectate regulile și condiționările, conform prevederilor legale în vigoare. Întrucât una dintre zonele de producție a Societății se suprapune cu limitele Parcului Național Buila-Vânturărița, din județul Vâlcea, Societatea a identificat necesitatea elaborării unor planuri de gestionare a biodiversității. În acest sens în colaborare cu autoritățile locale și centrale, a fost creat cadrul legal care va permite modificarea limitelor Parcului Național Buila-Vânturărița. De asemenea, au fost identificate și întocmite, împreună cu autoritățile locale și centrale, în vederea lansării unor propuneri legislative viitoare, câteva norme și reguli ce ar trebui implementate de către toți agenții economici, pentru continuarea exploatării rezonabile și în condiții de maximă siguranță a unor zăcăminte/resurse minerale, din acele zone de protecție, fără a fi afectate economic și social comunitățile locale.
- **Plângerile de mediu** – prin natura activităților desfășurate, în zonele de exploatare apar situații care perturbă buna vecinătate, în acest sens apărând plângeri de mediu. Acestea sunt tratate punctual, prin implicarea atât a directorilor de sucursale, cât și a directorului general și în situația în care sunt afectate bunuri, Societatea acordă despăgubiri persoanelor prejudiciate.

12. Performanța Economică

Societatea este susținută de rezultatele financiare obținute, iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea a 2 rapoarte: Raportul Administratorilor și Raportul non-Financiar. Strategia de dezvoltarea a societății urmărește consolidarea poziției de lider pe piață, în piața de sare în general și în mod special la sare de consum uman. Cum a fost descris mai sus, Societatea urmează a achiziționa echipament de minerit în premieră, echipament care va conduce la eficientizarea producției.

Societatea este membră a Asociației Producătorilor de Sare din Europa (EUSALT), iar în această calitate participă la ședințe și întruniri organizate de asociație și primește materiale diverse legate de calitatea sării, producție și tendințe de piață.

1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli

Denumirea indicatorului	Realizat	Realizat	Bugetat
	2023	2022	2023
Cifra de afaceri netă	481.936.698	497.917.707	556.892.625
Venituri din exploatare	517.130.213	495.295.181	597.463.207
Producția vândută	446.148.611	499.440.097	525.206.908
Venituri din vânzarea mărfurilor	38.395.464	6.627.014	31.685.717
Venituri din servicii	55.228.517	40.092.111	50.289.680
Cheltuieli de exploatare	376.351.873	360.901.906	451.177.995
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	42.244.132	43.847.281	55.059.282
Cheltuieli privind mărfurile	23.158.447	3.665.052	19.969.151
Cheltuieli cu personalul	164.927.975	140.891.261	179.043.422
Alte cheltuieli de exploatare	132.574.752	152.153.158	158.479.811
REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)	140.778.340	134.393.275	146.285.212
EBITDA *)	154.224.907	154.738.429	175.718.903
Venituri financiare	17.769.268	10.634.212	6.601.939
Cheltuieli financiare	1.119.562	534.645	57.920
REZULTATUL FINANCIAR:	16.649.705	10.099.567	6.544.019
REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:	157.428.045	144.492.842	152.829.231
VENITURI TOTALE	548.520.995	518.074.575	604.065.146
CHELTUIELI TOTALE	391.092.950	373.581.733	451.236.015
REZULTATUL BRUT	157.428.045	144.492.842	152.829.131
Impozitul pe profit (curent si amânat)	26.852.424	23.743.448	23.105.000
REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR:	130.575.621	120.749.394	129.724.131

2. Indicatori de performanță

	2023	2022
Venituri din turism/Total Cifră de Afaceri		
Venituri din turism (A)	64.855.434	46.850.116
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	13,46%	9,41%
Marja EBITDA		
EBITDA (A)	154.224.907	154.738.429
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	32,00%	31,08%
Marja Profit net		

Profit Net (A)	130.575.621	120,749,394
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	27,09%	24,25%
ROE		
Profit Net (A)	130.575.621	120,749,394
Capitaluri proprii (B)	613.843.770	583,816,394
(A/B)	21,27%	20,68%
Venituri din exploatare/numar mediu de angajați		
Venituri din exploatare (A)	517.130.213	495.295.181
Număr mediu de angajați (persoane) (B)	1.394	1,410
(A/B) (mii lei/angajat)	371	351
Raportul total datorii /capitaluri proprii		
Datorii totale (TS +TL) (A)	144.333.466	157.945.661
Capitaluri proprii (B)	613.843.770	583,816.394
(A/B)	23,51%	27,05%
Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Datorii restante (A)	0	0
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	0%	0%
Creanțe restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Creanțe restante (A)	24.641.721	25,294,407
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	5,11%	5,08%
Pondere "Mediei disponibilităților bănești (casa si conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)		
Media disponibilităților bănești (casa si conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt) (A)	347.169.907	303,463,238
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	72,04%	60,95%
Ponderea cheltuielilor pentru acțiuni sociale in total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)		
Cheltuieli sociale (A)	6.094.941	5,272,450
Cifra de Afaceri (B)	481.936.698	497.917.707
(A/B)	1,26%	1,66%

3. Indicatori de profitabilitate:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Marja bruta de vânzări	29,21%	26,99%
<i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>		
Profit net raportat la vânzări	27,09 %	24,25%
<i>(Profit după impozitare/Cifra de afaceri)</i>		

Marja brută de vânzări a înregistrat în anul 2023 un nivel de 29,21%, peste cel din 2022.

Indicatori de lichiditate si grad de îndatorare:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lichiditate	4,28	3,74
<i>(Active crt/Datorii crt)</i>		
Grad de îndatorare (%)	0,39%	0,21%
<i>(Capital împrumutat/Capital propriu)</i>		

13. Litigii

Societatea este implicată în litigii. În calitate de pârât:

- Recuperări sume reprezentând contravaloare marfă livrată și neîncasată, la care se adaugă penalități, suma semnificativă o reprezintă firma Oltchim, care în prezent este în procedura de faliment;
- Despăgubiri pentru prejudiciile cauzate de exploatările miniere din Câmpul II de Sonde Ocnele Mari, precum și alte litigii privind retrocedări imobiliare și daune legate de proprietăți deținute de societate (sediul din strada Calea Victoriei, nr.220, București);
- Pretenții privind drepturi de personal: încadrare în grupa de muncă diferită contractului individual de munca, drepturi salariale reprezentate de recompensa anuală și alte drepturi prevăzute în CCM, la sucursala E.M. Râmnicu Vâlcea;

În calitate de reclamantă societatea este în proces cu diverse firme, salariați și foști salariați pentru recuperare daune constatate de inspectorii Curții de Conturi, privind contestație Încheiere Curtea de Conturi nr.13/2019, cu A.N.A.F. pentru recuperarea obligației fiscale constatăte și nerecunoscută (TVA sumă 8.440.645 lei).

Conducerea societății a evaluat cu atenție impactul potențial al acestor litigii și a constituit provizioane la data de 31 decembrie 2023 pentru acele litigii cu risc de soluționare judiciară nefavorabilă Societății, așa cum sunt acestea descrise în nota 25.5 din Situații financiare.

14. Inventarierea Patrimoniului

Inventarierea anuală a patrimoniului s-a desfășurat în baza deciziei Consiliului de Administrație nr. 28/16.10.2023 și în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr 82/1991 republicată;
- Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/20.10.2009 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
- IL – SNS – 72 Inventarierea patrimoniului.

Decizia Consiliului de Administrație a avut un grafic de realizare a inventarierii anuale pe active și datorii ale Societății, grafic care a fost respectat.

Rezultatele inventarierii și propunerile comisiilor de inventariere privind regularizarea diferențelor constatate cu ocazia inventarierii au fost centralizate în Procesul Verbal de inventariere patrimonială în data de 22.12.2023, înregistrat cu numărul 7047. A fost aprobat de Directorul General.

Pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor legale privind efectuarea inventarierii, documentele care se emit și se arhivează, alte proceduri legate de aprobare a rezultatelor la nivel de sucursală și la nivelul întregii Societății, precum și modul în care se valorifică rezultatele inventarierii și valorificarea activelor aprobate la casare, s-au făcut conform "Instrucțiunea de lucru IL-SNS-96 privind scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe amortizate/neamortizate integral, a mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar, casarea activelor corporale și necorporale".

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și este semnat de către administratorii Societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII S.A.

Nicolae Cimpeanu	Președinte
Ioan Dragoș Moraru	Membru
Constantin Dan Dobrea	Membru
Simona Georgiana Ochian	Membru
Ion Valeriu Ioniță	Membru