

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

**privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
întocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 privind aplicarea
Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de
Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană**

-31 decembrie 2022-

MISIUNEA

„Exploatarea rațională și în siguranță a resurselor în deplin respect pentru mediu și viitor, oferind clienților produse și servicii de calitate”

Viziunea

„ SNS S.A. lider regional în comercializarea produselor de sare și un partener de încredere”.

CUPRINS:

Capitolul I.

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.

Cadrul general de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Capitolul II.

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.

Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Capitolul III.

Analiza activității desfășurate în anul 2021 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând Societății
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor
10. Evaluarea Sistemului de Control Intern
11. Performanța socială
12. Performanța economică
 1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli
 2. Indicatori economico-financiari
13. Litigii
14. Inventarierea Patrimoniului

Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul general de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Societatea Națională a Sării S.A. (denumită în continuare "**Societatea**" sau "**SNS**") este persoană juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul administrativ din București, și prin 7 sucursale fără personalitate juridică: Exploatarea Minieră Râmnicu Vâlcea (județul Vâlcea), Salina Slănic Prahova (județul Prahova), Salina Ocna Dej (județul Cluj), Salina Ocna Mureș (județul Alba), Salina Târgu Ocna (județul Bacău), Salina Praid (județul Harghita) și Salina Cacica (județul Suceava).

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 etaj 4 București, Sector 1. Adresa sediului administrativ din București este: Splaiul Unirii nr. 76, Corp A, etaj 4 și etaj 5, București, Sector 4.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care deține licențe de exploatare (e.g. calcar), precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară predominantă constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice.

Societatea, în calitate sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale ("**ANRM**") deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere.

Licențele sunt încheiate în baza Legii minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Potrivit art. 20 din Legea Minelor nr.85/2003 și a normelor de aplicare, licențele de concesionare a dreptului de exploatare pentru sare gemă și calcar au fost prelungite prin acte adiționale, pentru o perioadă de 5 ani și pot fi prelungite pentru perioade succesive a câte 5 ani. Pentru exploatarea sisturilor grafitoase de la Ungurelașu urmează ca societatea să analizeze dacă execută lucrări de închidere sau dacă dezvoltă afacerea pe această linie, caz în care, va reactualiza documentațiile necesare potrivit art. 20 din legea minelor mai sus menționată și le va supune aprobării ANRM.

Redevența minieră a fost stabilită în prezent în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema brută extrasă din zăcământ. Pentru calcar redevența minieră aplicată în prezent a fost stabilită la 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din carieră.

Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Structura acționariatului

La 31 decembrie 2022, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

Structura de conducere și organizarea activității de conducere

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română (e.g. Legea societăților nr. 31/1990)) și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022, a fost următoarea:

Anul 2022						
Membrii Consiliului de Administrație	01 ian	02-Feb	3 iun	04-Aug	05-Dec	31-Dec
Nicolae Tulici						
Petrică Lucian Rusu						
Cătălin Paraschiv						
Ion Valeriu Ionita						
Simona Georgiana Ochian						
Cristi Sandu						
Constantin Dan Dobrea						
Nicolae Cimpeanu						

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2022, astfel:

ANUL 2022						
Director General	01 ian-16 febr.	17 febr.	18 iun	19-Aug	20-Dec	31-Dec
Emil Militaru						
Constantin Dan Dobrea						

Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr. 1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernanța Corporativă în cadrul societății în care se prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor

și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia.

În vederea administrării în concordanță cu prevederile legislației privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a legii societăților, a specificului activității conform actului constitutiv și pentru respectarea transparenței activității desfășurate, societatea îndeplinește anual obligația de a întocmi și depune la organele de specialitate situațiile financiare, pregătite în conformitate cu normele contabile obligatorii și aplicabile societății.

Conducerea administrativă a urmărit, lunar, gradul de îndeplinire a indicatorilor de BVC (realizat vs țintă/bugetat) pe baza rapoartelor lunare prezentate de conducerea SNS.

Pe parcursul anului, conducerea administrativă a urmărit prezentarea la termene de către conducerea executivă a rapoartelor sau documentelor cerute prin calendarul de raportare financiară și non-financiară în forma impusă de lege, de reglementările interne ale societății sau indicată de către conducerea administrativă.

Obiectivul a fost de monitorizare a activității societății și asigurarea unui mod de prezentare la un nivel corespunzător în ceea ce privește acuratețea datelor și informațiilor, dar și în ceea ce privește calitatea argumentației.

Începând cu anul 2018 societatea întocmește situații financiare anuale cu aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (*IFRS*) în baza Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2022

Performanțele financiare ale Societății sunt descrise pe larg în situațiile financiare.

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar) (90,59% din cifra de afaceri) și activitatea de turism (9,41% din cifră de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ printr-un depozit central, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și functionarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritoriali.

Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și calcar o reprezintă veniturile din vânzarea sării geme pentru deszăpezire, cu cca. 43,26%, urmată de sarea pentru industria chimică, cu cca. 17,94%.

Veniturile realizate din vânzarea sării pentru deszăpezire au crescut cu cca 53% (+74.498 mii lei față de anul precedent), iar cele din vânzarea sării pentru industria chimică (sare soluție) au crescut în anul 2022 cu peste 29.8% (+5.761 mii lei față de anul precedent).

Pe **piața internă**, societatea livrează sare alimentară pentru consumul uman direct și pentru industria alimentară, sare în soluție și calcar pentru industria chimică, bulgări și brichete pentru industria zootehnică, tablete pentru dedurizarea apei și sare industrială pentru deszăpezire. Veniturile în anul 2022 au crescut cu 28.77% datorită în principal volumului mare de sare pentru deszăpezire.

Pe **piața externă** s-a înregistrat o creștere cu 64.8% a veniturilor provenite din vânzarea sării, datorită creșterii volumului de sare pentru deszăpezire vândută către pe piața Ungariei (+34.988 mii lei). Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Austria și Ucraina.

Distribuția acestor produse se face prin depozitele de desfacere ale societății și compartimentele de vânzări ale sucursalelor.

Evoluția livrărilor SNS în perioada 2021-2022

Evoluția cantităților de produse livrate și a veniturilor din vânzări, realizate de societate în perioada 2021 -2022 prezintă o diminuare a livrărilor pe piața internă și o creștere a celor pe piața externă:

Indicator	u.m.	2021	2022	(%)
Cantitate produse livrate din care:	to			
		1,835,712	1,659,734	-9.59%
- piața internă	to	1,379,779	1,042,241	-24.46%
- piața externă	to	455,933	617,493	35.44%
Valoare produse livrate , din care:	mii lei			
		331,227	460,423	39.01%
- piața internă	mii lei	237,151	305,387	28.77%
- piața externă	mii lei	94,076	155,035	64.80%

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2021	2022	%	2021	2022	%
TOTAL – din care:	331,227	460,423	39.01%	1,835,712	1,659,734	-9.59%
CALCAR	14,299	6,943	-51.45%	447,219	155,216	-65.29%
SARE SOLUTIE	19,328	25,089	29.81%	325,078	293,479	-9.72%
SARE PT. DESZAPEZIRE	140,885	215,383	52.88%	500,659	634,001	26.63%
SARE GEMĂ PT. IND CHIMICĂ	87,370	89,315	2.23%	426,742	389,077	-8.83%
ALTELE	69,344	123,692	78.37%	136,014	187,960	38.19%

Activitatea de prestări servicii turistice în total cifră de afaceri

Veniturile totale din activitatea de turism la nivelul anului 2022 (servicii turistice și vânzare de mărfuri) au fost de 46.850 mii lei, cu o creștere de 30% față de anul 2021 (36.014 mii lei).

Cresterea veniturilor se datoreaza cresterii venitului mediu/ vizita (intrare) de la 29,98 lei la 38,53 lei, in conditiile unui numar sensibil egal al vizitelor inregistrate.

Ponderea veniturilor din turism in cifra de afaceri a societatii a scazut anul 2022 la 9,41% comparativ cu 9,87% in anul 2021, datorata exclusiv cresterii cifrei de afaceri.

Cheltuielile aferente activitatii de turism, in suma de 33.677 mii lei, au crescut cu 13,11% fata de anul precedent (29.775 mii lei), sub nivelul de crestere al veniturilor de 30%, cu efect pe cresterea profitului brut la 13.173 mii lei in 2022 fata de 6.239 mii lei inregistrat in anul 2021.

2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, în funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt aplicate în baza metodelor cadru de exploatare aprobate de ANRM după cum urmează:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu. Funcție de specificul zăcământului și coeficientul de extracție posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri pătrați sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în carieră.

Tehnologiile utilizate sunt specifice condițiilor de zăcământ și categoriilor de produse obținute.

În procesul de exploatare a sării din masiv pe cale uscată prin lucrări miniere, se disting următoarele etape: asigurarea frontului de lucru prin realizarea lucrărilor de coapturire a frontului, perforarea, derocarea, încărcarea materialului derocat și transportul către fluxurile de măcinare, ambalare și livrare.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zăcământ, a sortimentăției posibil a fi obținute, fluxurile de preparare/livrare pot diferi de la o sucursală la alta.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor.

3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2022 a fost de 1.461.264 tone, iar producția programată a fost de 1.460.278 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției cu 0,068% mai mare față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției în anul 2022 este cu 9,97% mai mare față de anul 2021 (realizat 2021 = 1.328.738 tone, realizat 2022= 1.461.264,60tone).

Pentru calcar, producția totală realizată în anul 2022 a fost de 159.670,00tone, iar producția programată a fost de 164.367,00tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției cu 2,85% mai mic față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției de calcar în anul 2022 este cu 65% mai mic față de anul 2021 (realizat 2021 = 451.428 tone, realizat 2022 = 159.670 tone).

4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2022, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 478/2022 și revizuit prin HG nr. 1269/2022 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 83.912.190 lei. Valoarea totală executată și recepționată a fost de 43.609 mii lei (51.97% din total program). De asemenea, au fost contractate obiective de investiții cu o valoare estimată de aproximativ 10.1 milioane lei, care urmează să fie finalizate și puse în funcțiune în anul 2023.

Defalcăt pe sucursale, realizarea programului de investiții se prezintă astfel:

- Mii lei -

Sucursala	Programat	Realizat
Salina Ocna Dej	5.718	2.941
E.M. Râmnicu Vâlcea	14.430	1.687
Salina Slănic	16.697	6.588
Salina Targu Ocna	11.580	8.045
Salina Praid	26.204	21.179
Salina Cacica	6.103	2.095
Salina Ocna Mures	1.156	795
Sediul central SNS-SA	2.024	280
TOTAL S.N.S	83.912	43.609

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

Categorie	Total	
	Program	Realizat
Retehnologizarea și eficientizarea producției	2.925	955
Protecția mediului și a zăcămintelor	16.466	1.808
Siguranță și sănătate în muncă	19.724	8.614
Noi perimetre/produse/ linii de afaceri	100	0
Mentținere capacitate de producție	44.697	32.232
Total	83.912	43.609
	51.97 %	

Societatea a acordat o importanță deosebită pentru investițiile destinate asigurării condițiilor de securitate și sănătate în muncă în anul 2022. De asemenea, au fost încheiate contracte pentru lucrări de protecția zăcămintelor, ce vor demara și vor fi parțial finalizate în anul 2023.

4. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2022 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **4.241 mii lei** față de o valoare programată de **5.263 mii lei**:

Sucursala	-mii lei -	
	Valoare programată	Valoare realizată
TOTAL	5.263	4.241
Salina Ocna Dej	1.519	410
Salina Ocna Mureș	189	154
E.M. Rm. Vâlcea	559	211
Salina Slănic	42	21
Salina Cacica	1.176	664
Salina Tg. Ocna	649	534
Salina Praid	1.129	2.247

Sucursalele societății sunt supuse în mod regulat controlorelor efectuate de autoritățile locale de mediu, în speta de inspectori ai Gărzii Naționale de Mediu, ai Administrației Naționale „Apele Române” sau ai Agenției Locale pentru Protecția Mediului, după caz.

În anul 2022 au fost efectuate 9 astfel de controale (tematice sau în vederea soluționării unor sesizări), în urma cărora niciuna dintre sucursalele SNS SA nu a fost sancționată contravențional.

În cadrul proceselor verbale de control/rapoartelor de inspecție/notelor de constatare, autoritățile locale de mediu au impus o serie de măsuri cu termene și responsabili de implementare. Toate măsurile dispuse au fost aduse la îndeplinire de către responsabilii din cadrul sucursalelor, marea majoritate a acestora având caracter permanent și de prevenție.

Cu privire la activitatea sucursalelor SNS SA au fost înregistrate 3 reclamații în anul 2022, depuse ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, Comisariatele județene Prahova, Bacău și Valcea. Pentru soluționarea acestora, autoritățile de mediu au efectuat controale de verificare pe teren, în urma cărora au fost întocmite rapoarte/procese verbale/note de constatare. În niciunul dintre cazuri nu au fost identificate probleme de mediu care să impună sancționarea sucursalelor inspectate. Măsurile dispuse de autorități au caracter permanent și preventiv, nu reprezintă măsuri de remediere a vreunei disfuncționalități. *Toate măsurile dispuse de organele de control au fost implementate de sucursală.*

De asemenea, au fost depuse fizic, la sediul SEM Rm Valcea, 3 sesizări/solicitații de despăgubiri pentru culturi afectate și o sesizare/solicitație de stramutare (pentru care există deja proces pe rolul instanțelor judecătorești în curs de soluționare).

Pentru cele 3 solicitații de despăgubire pentru culturi afectate au fost efectuate expertize tehnice extrajudiciare pentru cuantificarea valorică a prejudiciilor provocate culturilor afectate de saramură. Două dintre solicitațiile de despăgubire au fost înaintate către CA pentru aprobare.

Conform celor comunicate de sucursala, în cazul celei de a treia solicitări, sucursala a comunicat proprietarului rezultatele expertizei tehnice, însă acesta nu a prezentat sucursalei, până la această dată, un răspuns scris.

În ceea ce privește solicitarea de stramutare, SEM Rm. Valcea a transmis un răspuns petentei, prin care i s-a comunicat că este necesară și oportună așteptarea deciziei instanței de judecată, dat fiind procesul care la momentul solicitării, dar și în prezent, se află în desfășurare pe rolul instanței de judecată.

4. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2022, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 3.062,8 mii lei după cum urmează:

- 1.307,9 mii lei in perimetrul Ocna Mureș;
- 1.092,8 mii lei in perimetrul Războieni;
- 662,0 mii lei cheltuieli cu asigurarea utilităților necesare obiectivelor, studii de teren, servicii de pază, impozit, taxă minieră, lucrări cadastrale și cheltuieli diverse și neprevăzute.

5. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are ca reper o cultură internă a calității, ce exprimă responsabilitatea asumată față de calitatea produselor și serviciilor, față de sănătatea și securitatea lucrătorilor, sănătatea clienților și consumatorilor finali, precum și față de protecția mediului înconjurător.

În acest sens, procesele identificate în organizație se derulează în conformitate cu cerințele referențialelor abordate pentru implementarea Sistemului de Management Integrat SMI (calitate – mediu – siguranța alimentelor – sănătate și securitate în muncă), cerințele legale aplicabile la care SNS subscrie și regulile interne de lucru, menținute prin informații documentate specifice. Acest cadru guvernează abordarea procesuală, începând cu cercetare – dezvoltare, aprovizionare, producție - fabricație și control, până la comercializarea produselor / serviciilor către clienți / consumatori finali.

Sistemul de Management Integrat SMI este certificat de Organismul SRAC CERT București, acreditat RENAR și recunoscut internațional prin rețeaua IQ Net.

Standardele de referință abordate pentru proiectarea și recertificarea SMI sunt: SR EN ISO 9001:2015 – pentru Sistemul de Management al Calității, SR EN ISO 14001:2015 – pentru Sistemul de Management de Mediu, SR EN ISO 22000:2019 – pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor și SR ISO 45001:2018 – pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă.

6. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Pe total societate, numărul de angajați a crescut cu 1 persoană în anul 2022 comparativ cu anul 2021, ca rezultat al miscării de personal pe sucursale, în principal ca urmare a înlocuirii angajaților plecați prin pensionare, demisie sau acordul părților.

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la data de 31.12.2022:

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2022	2021	%	2022	2021	%	2022	2021	%
TOTAL S.N.S.	1.458	1.457	100,1	367	379	96,8	1.091	1.078	101,2
E.M.Rm Vâlcea	370	393	94,1	70	85	82,4	300	308	97,4
Salina Ocna Dej	334	329	101,5	61	60	101,7	273	269	101,5
Salina Slănic	183	179	102,2	38	41	92,7	145	138	105,1
Salina Tg.Ocna	237	230	103,0	52	51	102,0	185	179	103,4
Salina Praid	135	137	98,5	29	31	93,5	106	106	100,0
Salina Ocna Mureș	34	32	106,3	13	12	108,3	21	20	105,0
Salina Cacica	71	70	101,4	19	20	95,0	52	50	104,0
S.N.S. Sediul Administrativ	94	87	111,5	85	79	107,6	9	8	112,5

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la data de 31.12.2022:

	< 25 ani		26 – 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
TOTAL S.N.S.	27	19	146	147	286	288	999	1.003
E.M.Rm Valcea	0	0	22	27	68	71	280	295
Salina Ocna Dej	18	12	42	43	69	77	205	197
Salina Slănic	2	2	16	12	21	17	144	148
Salina Tg.Ocna	4	2	32	25	43	44	158	159
Salina Praid	2	3	14	21	49	45	70	68
Salina Ocna Mureș	0	0	0	0	2	1	32	31
Salina Cacica	0	0	10	10	13	10	48	50
S.N.S. Sediul Administrativ	1	0	10	9	21	23	62	55
%	1,9	1,3	10,0	10,1	19,6	19,8	68,5	68,8

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 68,5% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de menținere/scadere anuală.

Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la data de 31.12.2022:

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2022	2021	%	2022	2021	%	2022	2021	%
TOTAL S.N.S.	621	674	92,1	520	482	107,9	317	301	105,3
E.M.Rm Vâlcea	253	307	82,4	55	32	171,9	62	54	114,8
Salina Ocna Dej	121	125	96,8	172	162	106,2	41	42	97,6
Salina Slănic	75	72	104,2	80	77	103,9	28	30	93,3
Salina Tg.Ocna	100	97	103,1	88	87	101,1	49	46	106,5
Salina Praid	14	14	100,0	96	96	100,0	25	27	92,6
Salina Ocna Mureș	16	15	106,7	7	7	100,0	11	10	110,0
Salina Cacica	40	42	95,2	13	12	108,3	18	16	112,5
S.N.S. Sediul Administrativ	2	2	100,0	9	9	100,0	83	76	109,2
%	42,6	46,3	x	35,7	33,1	x	21,7	20,7	x

Structura personalului: din analiza structurii personalului după nivelul de pregătire profesională, se constată o ușoară modificare a acestuia în cursul anului 2022.

Pregătirea profesională - în anul 2022 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 220,9 mii lei, înregistrând o creștere cu 128,8% față de anul precedent (reluarea participării la cursuri după pandemia COVID-19).

Sindicate - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat în luna martie 2022, iar în luna aprilie 2022 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2022 – 2023.

Productivitatea muncii - productivitatea valorică a muncii a crescut în anul 2022 (de la 262 mii lei/pers/an în anul 2021 la 351 mii lei/pers/an în 2022) datorită creșterii cifrei de afaceri și diminuirii numărului mediu de personal cu 27 persoane. S-au menținut și în cursul anului 2022 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecăreia.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2022	31.12.2021
Număr mediu de angajați	pers	1.410	1.437
Venituri din exploatare/Număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	351	262
Cifra de afaceri/ număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	353	254

9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

Activitatea de Administrare a Riscurilor

În procesul de management al riscului se urmărește atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de prevenție a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);
- obiective privind măsurile post evenimente în vederea evitării/ minimizării producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

Matricea riscurilor este concepută pe un sistem de scoring al gradului de risc și al frecvenței de apariție, pe o scară de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare a riscurilor revine fiecărei entități organizatorice din cadrul societății.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

În cadrul SNS S.A. s-au identificat următoarele categorii de riscuri interne și externe:

Factorii interni de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de **riscuri interne**:

■ **Riscuri de piață** (legate de procesele de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă pentru achiziția unor materiale specifice proceselor de exploatare a sării /nemetaliferelor, număr limitat de furnizori, la nivel mondial, pentru utilaje și echipamente utilizate în minerit, datorită cerințelor și specificului activității.

În vederea reducerii până la un nivel acceptabil a acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții în baza căruia se derulează procesul de aprovizionare ritmică a produselor, serviciilor și lucrărilor necesare derulării adecvate a activităților de extracție – preparare și comercializare.

În ceea ce privește achiziția de utilaje/echipamente specifice exploatării, acestea au fost cuprinse ca obiective în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație; ținând cont de termenul lung de fabricație pentru unele utilaje, acestea au fost introduse în cadrul programului multianual de investiții, fiind stabilite strategii de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung.

Referitor la dependența afacerii organizației de menținerea clienților tradiționali, societatea este expusă la potențiale riscuri pentru anumite categorii de produse, respectiv reducerea volumului de vânzări la sare în soluție și calcar către clientul Chimcomplex, cu punctele de lucru Borzești și Râmnicu Valcea. Orice dezechilibru în funcționarea activității acestor beneficiari, pentru sare în soluție și calcar, se translatează furnizorului SNS, având un impact major economic și social. Exemple elocvente în acest sens le reprezintă închiderea Combinatului chimic Ciech Soda Romania SA începând cu luna septembrie 2019, sau falimentul Combinatului chimic SC UPSOM SA din anul 2010.

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a obiectivelor de investiții.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente, care poate determina apariția unei avarii / intreruperi, etc.

Din punct de vedere al conformării cu tehnologiile de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punct de vedere al utilajelor și echipamentelor din fluxurile de producție se constată faptul că o parte dintre acestea au durată de viață depășită, cauza ce conduce la creșterea costurilor de fabricație și a frecvenței reparațiilor accidentale.

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsă la contactul steril/sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămintului și suprafeței.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsurători cavernometrice și monitorizare topografică.

■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatarei sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza căruia se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

În ceea ce privește dependențele de clienți societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produse, anumite livrările de sare soluție către clientul Chimcomplex cu punctele de lucru Borzești și Râmnicu Valcea. Orice dezechilibru în funcționarea acestor beneficiari pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Exemple elocvente în acest sens le reprezintă sistarea producției combinatului chimic Ciech Soda Romania SA începând cu luna septembrie 2019, sau falimentul combinatului chimic SC UPSOM SA din anul 2010.

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

- 1) procentajul mare de salariați cu medie de vârstă mai mare de 45 ani și care se pot pensiona în următorii ani în condițiile lipsei de candidați pe piața forței de muncă;
- 2) lipsa unui sistem de apreciere obiectivă a competențelor;
- 3) posibile conflicte de muncă (greve, proteste, etc) și litigii de muncă.

Factorii externi de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe:**

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară).

Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

- 1) dispariția liceelor, școlilor profesionale și a altor școli de calificare, scăderea atractivității sau interesului anumitor sectoare de activitate sau anumitor profesii tehnice pentru tineri, conduc

la scăderea numărului de candidați calificați necesari ocupării posturilor vacante, cu precădere în producție;

2) plecarea forței de muncă disponibilă către țări ale Uniunii Europene, unde se oferă un nivel salarial atractiv.

■ **Riscul valutar:** societatea are expunere pe valuta (euro), lichiditățile fiind generate de activitatea de export, în timp ce achizițiile în valută sunt la valori ne semnificative.

În anul 2022, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar.

Conform politicilor interne expunerea valutară netă este stabilită la maximum 20% din totalul capitalurilor proprii.

■ **Risc contractual:** livrările produselor de sare pentru deszăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiar.

Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri identificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

9. Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea are organizat un sistem de control intern menit să asigure controlul patrimoniului încredințat spre gestionare și îndeplinirea obiectivelor generale și specifice.

Astfel, funcționează un compartiment de control intern și un compartiment de control financiar și de gestiune, fiecare cu atribuții specifice ce derivă din OUG 119/1999, precum și HG 1151/2012. Cele două structuri își desfășoară activitatea pe baza unui plan de control aprobat la începutul fiecărui an, rapoartele sunt avizate de directorul general și se dispun măsuri de remediere necesare.

Totodată, în cadrul SNS este organizat și Controlul Intern Managerial care funcționează în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Controlul Intern Managerial este definit ca reprezentând ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditului intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acestuia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace. Acesta include de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile.

Sintagma "control intern managerial" subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale și a celor specifice.

Audit intern

Independența compartimentului de audit public intern

Compartimentul de audit intern se constituie în subordinea administrativă a conducerii societății, exercitând o funcție distinctă și independentă de activitățile societății.

Prin atribuțiile sale, compartimentul de audit intern nu trebuie să fie implicat în exercitarea activităților auditabile sau în elaborarea procedurilor specifice, altele decât cele de audit intern. Activitatea de audit intern nu trebuie să fie supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la

comunicarea rezultatelor acesteia.

Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate conducerii executive pentru avizare.

Raportare:

Auditorii interni raportează direct Consiliului de Administrație.

Rapoartele de audit au fost prezentate în Consiliul de Administrație care, dispune conducerii executive prin decizie scrisă implementarea recomandărilor din rapoartele de audit intern.

Elaborarea și actualizarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern

La nivelul societății au fost întocmite Norme proprii privind exercitarea activității de audit și Carta de audit intern, documente ce sunt avizate de Serviciul de audit public intern al Ministerului Economiei.

Prezentarea activității de audit public intern aferente anului 2022

Planificarea activității de audit public intern

A fost elaborat Planul de audit intern pe anul 2022, înregistrat sub nr.168/17.11.2021, însoțit de Referatul justificativ, ce cuprinde 3 misiuni de audit solicitate de către Serviciul de Audit Public Intern al Ministerului Economiei, prin adresa nr.250296/SAPI/27.10.2021. Planul de audit pe anul 2022 a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.33/25.11.2021 art.12. La solicitarea Consiliului de Administrație prin Deciziile CA nr.26/24.08.2021 art.8 și nr.5/24.02.2022 art.2., au fost realizate 2 misiuni de audit ad-hoc, în total fiind realizate 4 misiuni de audit intern. O misiune de audit planificată a fost reportată, fiind cuprinsă în Planul de audit intern nr.155/10.11.2022, aprobat prin Decizia CA nr.36/12.12.2022.

Misiunile de audit intern realizate în anul 2022

În anul 2022, au fost realizate 4 misiuni de audit intern, din care 2 misiuni au fost cuprinse în Planul de audit pe anul 2022 înregistrat sub nr.168/17.11.2021 și 2 misiuni ad-hoc solicitate de Consiliului de Administrație prin Deciziile CA nr.26/24.08.2021 art.8 și nr.5/24.02.2022 art.2. Până pe data de 17.10.2022, misiunile de audit au fost efectuate de către 2 auditori interni, dintre care 1 cu funcția de conducere - șef compartiment audit intern., 1 auditor intern aflându-se în concediu de creștere copil. Începând cu data de 18.10.2022, acesta a revenit la serviciu.

Controale efectuate de autorități

În cursul anului 2022 s-au efectuat controale după cum urmează:

- Inspectie fiscala partiala de catre ANAF – DGAMC cu obiectivele: verificarea legalitatii si conformitatii declaratiilor fiscal si/sau a operatiunilor relevante pentru inspectia fiscala, a corectitudinii si exactitatii indeplinirii obligatiilor in legatura cu stabilirea bazelor de impozitare si a obligatiilor fiscal principale privind Taxa pe valoare adaugata, redeventa miniera si impozitul pe profit aferente anilor 2018, 2019 si 2020;
- Control Ministerul Economiei – Directia Corp Control Ministru cu obiectivele: verificarea existentei in cadrul entitatii a unei structure cu atributii in domeniul antifraudei si anticoruptie si a modului de organizare si functionare a acesteia, reglementate prin acte interne, verificarea respectarii din punct de vedere legal si a normelor interne cu privire la implementarea SNA, verificarea actiunilor din domeniu desfasurat pentru cunoaterea modalitatii de sesizare a faptelor de coruptie, alte aspecte;
- Control Corp Control al Primului Ministru cu obiectivele: respectarea legalitatii prevederilor OUG 87/2020 si HG 603/2022;
- Control Curtea de Conturi a Romaniei cu obiectivul: controlul situatiei evolutiei si a modului de administrare a patrimoniului public si privat al statului si legalitatea realizarii veniturilor si efectuarea cheltuielilor, pe perioada 2019, 2020 si 2021.

10. Aspecte sociale si de mediu

- **Sănătatea, siguranța și securitatea la locul de muncă** - îmbunătățirea condițiilor de muncă și asigurarea desfășurării activităților în condiții de maximă siguranță este urmărită în permanență de către SNS. De asemenea, Societatea are în vedere urmărirea și menținerea constantă a sănătății angajaților săi, astfel că, angajații beneficiază de o asigurare voluntară, în baza unui contract de asigurare de sănătate, având ca obiect accesarea de servicii/investigații medicale la diferiți furnizori medicali, la nivel național.
- **Sănătatea și siguranța consumatorului și responsabilitatea de produs** – pe parcursul anului trecut nu au fost înregistrate incidente majore de neconformitate a produselor comercializate de către SNS S.A - Salrom.
- **Comunitatea locală** – atât prin acțiunile de responsabilitate socială, cât și prin acțiunile sale de sponsorizări, Societatea contribuie în mod activ la dezvoltarea comunităților locale unde aceasta operează. Sunt alocate resurse pentru organizarea recurentă a diverselor evenimente, generându-se astfel și beneficii economice indirecte pentru comunitățile respective.
- **Drepturile angajaților** – Toate drepturile angajaților prevăzute în CCM, coroborat cu celelalte proceduri interne, au fost respectate fără discriminare.
- **Pregătirea pentru situații de urgență** – sectorul mineritului poate prezenta riscuri deosebite pentru sănătatea și siguranța angajaților săi, și uneori pentru comunitățile învecinate. Pentru pregătirea și gestionarea cât mai eficientă a acestor situații de urgență care ar putea apărea, Societatea organizează în mod curent exerciții de simulare a situațiilor de urgență specifice, atât la sediul central al Societății, cât și la nivelul Sucursalelor sale, în colaborare cu autoritățile locale.
- **Managementul resurselor umane** - atragerea unui personal apt și bine calificat, pentru un domeniu specific, reprezintă o prioritate pentru SNS și se manifestă prin aplicarea unor practici transparente și imparțiale la angajare, iar ulterior, prin interzicerea oricărei forme de discriminare.
- **Performanța de mediu**
 - **Efluenți și deșeuri** – SNS acordă o atenție deosebită evaluării impactului pe care activitățile specifice desfășurate le au asupra mediului înconjurător, în acest sens fiind implementate diverse proceduri de prevenție și protecție. Măsurile luate au permis o gestionare corespunzătoare și o valorificare eficientă a deșeurilor generate, astfel încât cantitatea de deșeuri care a fost predată unui operator economic autorizat în vederea reciclării și eliminării la nivelul anului 2022 a crescut față de anul precedent.
 - **Biodiversitatea** – activitățile de exploatare a sării pot avea potențialul de a avea un impact negativ asupra biodiversității și de a influența ecosistemele într-o măsură semnificativă, dacă nu sunt respectate regulile și condiționările, conform prevederilor legale în vigoare. Una dintre zonele de producție a Societății se suprapune cu limitele Parcului Național Buila-Vânturărița, din județul Vâlcea. De asemenea, la Salina Târgu Ocna în vecinătatea vestică a Secției de Sare în Soluție Gura Slănic, la o distanță de aproximativ 500 m, se află situl Natura 2000 – un sit de importanță comunitară ROSCI 0318 - Magura Tg. Ocna. Activitatea celor doua sucursale nu afectează terenurile aflate în perimetrul ariilor naturale protejate.

- **Plângerile de mediu** – prin natura activităților desfășurate, în zonele de exploatare pot apărea situații care perturbă buna vecinătate, în acest sens apărând plângeri de mediu. Acestea sunt tratate punctual, prin implicarea atât a directorilor de sucursale, cât și a directorului general și în situația în care sunt afectate bunuri, Societatea acordă despăgubiri persoanelor prejudiciate.

11. Performanța Economică

Societatea este susținută de rezultatele financiare obținute, iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea a 2 rapoarte: Raportul Administratorilor și Raportul non-Financiar. Strategia de dezvoltarea a societății urmărește consolidarea poziției de lider pe piață, în piața de sare în general și în mod special la sare de consum uman. Cum a fost descris mai sus, Societatea urmează a achiziționa echipament de minerit în premieră, echipament care va conduce la eficientizarea producției.

Societatea este membră a Asociației Producătorilor de Sare din Europa (EUSALT), iar în această calitate participă la ședințe și întruniri organizate de asociație și primește materiale diverse legate de calitatea sării, producție și tendințe de piață.

1. Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli - lei

Denumirea indicatorului	Realizat	Realizat	Bugetat
	2021	2022	2022
Cifra de afaceri netă	364.767.443	497.917.707	478.324.722
Venituri din exploatare	374.525.372	495.295.181	506.354.215
Producția vândută	344.344.269	499.440.097	452.694.662
Venituri din vânzarea mărfurilor	27.657.101	6.627.014	25.430.060
Venituri din servicii	30.147.172	40.092.111	35.000.531
Cheltuieli de exploatare	304.393.073	360.901.906	409.075.408
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	29.150.580	43.847.281	52.432.057
Cheltuieli privind mărfurile	14.768.704	3.665.052	16.992.699
Cheltuieli cu personalul	129.590.467	140.891.261	152.461.546
Alte cheltuieli de exploatare	113.929.710	152.153.158	145.952.851
REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)	70.132.299	134.393.275	97.278.807
EBITDA	87.085.911	154.738.429	124.896.090
Venituri financiare	2.173.445	10.634.212	3.579.829
Cheltuieli financiare	459.003	534.645	388.526
REZULTATUL FINANCIAR:	1.714.442	10.099.567	3.191.303
REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:	71.846.741	144.492.842	100.470.110
VENITURI TOTALE	376.698.816	518.074.575	510.629.309
CHELTUIELI TOTALE	304.852.076	373.581.733	409.464.034
REZULTATUL BRUT	71.846.740	144.492.842	101.165.275
Impozitul pe profit (curent și amânat)	11.655.695	23.743.448	16.732.691
REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR:	60.191.045	120.749.395	84.432.584

2. Indicatori de performanta

	2022	2021
Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri		
Venituri din turism (A)	46.850.116	36.014.472
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	9,41%	9,87%
Marja EBITDA		
EBITDA (A)	154.738.429	87.085.911
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	31,08%	23,87%
Marja Profit net		
Profit Net (A)	120.749.394	60.191.050
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	24,25%	16,50%
ROE		
Profit Net (A)	120.749.394	60.191.050
Capitaluri proprii (B)	583.816.394	510.585.268
(A/B)	20,68%	11,79%
Venituri din exploatare/numar mediu de angajati		
Venituri din exploatare (A)	495.295.181	374.525.372
Număr mediu de angajati (persoane) (B)	1.410	1.437
(A/B) (mii lei/angajat)	351	261
Raportul total datorii /capitaluri proprii		
datorii totale (TS +TL) (A)	157.945.661	106.595.466
Capitaluri proprii (B)	583.816.394	510.585.266
(A/B)	27,05%	20,88%
Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Datorii restante (A)	0	0
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	0%	0%
Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Creante restante (A)	25.294.407	24.546.352
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	5,08%	6,73%
Ponderea "Mediei disponibilităților bănești (casa și conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)		
Media disponibilităților bănești (casa și conturi bancare inclusiv investiții pe termen scurt) (A)	303.463.238	229.203.953
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	60,95%	62,84%
Ponderea cheltuielilor pentru acțiuni sociale în total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)		
Cheltuieli sociale (A)	5.272.450	4.521.956
Cifra de Afaceri (B)	497.917.707	364.767.443
(A/B)	1,06%	1,24%

3. Indicatori de profitabilitate:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Marja bruta de vânzări (<i>EBIT/Cifra de afaceri</i>)	26,99%	19,23%
Profit net raportat la vânzări (<i>Profit după impozitare/Cifra de afaceri</i>)	24,25%	16,50%

Marja brută de vânzări a înregistrat în anul 2022 un nivel de 27,72%, peste cel din 2021.

4. Indicatori de lichiditate si grad de îndatorare:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Lichiditate (<i>Active crt/Datorii crt</i>)	3,74	4,60
Grad de îndatorare (%) (<i>Capital împrumutat/Capital propriu</i>)	0,21%	0,48%

12. Litigii

Societatea este implicată în numeroase litigii în calitate de pârât. Aceste litigii se referă la pretenții pentru drepturi bănești solicitate de angajați sau foști angajați, revendicări, despăgubiri pentru terenurile afectate ca urmare a exploatării miniere, aspecte fiscale, recuperări creanțe și alte litigii. Conducerea societății a evaluat cu atenție impactul potențial al acestor litigii și a constituit provizioane la data de 31 decembrie 2022 pentru acele litigii cu risc de soluționare judiciară nefavorabilă Societății, așa cum sunt acestea descrise în nota 25.5 din situații financiare.

13. Inventarierea Patrimoniului

Inventarierea anuală a patrimoniului s-a desfășurat în baza deciziei Directorului General nr. 21/10.09.2021 și în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr 82/1991 republicată;
- Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/20.10.2009 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

Decizia nr. 33/02.11.2022 a avut un grafic de realizare a inventarierii anuale pe active și pasive ale Societății, grafic care a fost respectat.

Rezultatele inventarierii și propunerea comisiei de inventariere privind regularizarea diferențelor constatate cu ocazia inventarierii au fost aprobate de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 10/05.04.2023. Pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor legale privind efectuarea inventarierii, documente care se emit și se arhivează, alte proceduri legate de aprobarea rezultatelor la nivel de sucursală și la nivelul întregii Societății, precum și modul în care se valorifică rezultatele inventarierii și valorificarea activelor aprobate la casare, există "Instrucțiunea de lucru IL-SNS-96 privind scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe amortizate/neamortizate integral, a mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar, casarea activelor corporale și necorporale".

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și este semnat de către administratorii Societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII S.A.

Cristi Sandu **Președinte**

Nicolae Cimpeanu **Membru**

Constantin Dan Dobrea **Membru**

Simona Georgiana Ochian **Membru**

Ion Valeriu Ionita **Membru**